



Bilancio

ANNO 2012



INDICE

1	ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO	5
2	RELAZIONE SULLA GESTIONE	7
	2.1 ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE	9
	RELAZIONE INTRODUTTIVA	9
	2.2 SINTESI DEI RISULTATI TECNICI	13
	RINNOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE OPERATIVA "ATC"	14
	ALTRI PROGRAMMI PRINCIPALI	15
	2.3 RISORSE UMANE	18
	<i>Relazioni industriali</i>	20
	<i>Attività formative e di addestramento</i>	20
	<i>Certificazioni</i>	20
	2.4 ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO	22
	2.5 ALTRE ATTIVITÀ	25
	<i>Information Technology</i>	25
	<i>Nuove funzionalità per la gestione dei progetti</i>	26
	<i>Modello di controllo di gestione</i>	26
	2.6 SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI	27
	<i>Situazione economica</i>	27
	<i>Situazione patrimoniale</i>	28
	<i>Situazione finanziaria</i>	29
	2.7 RENDICONTO FINANZIARIO	31
	2.8 INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001	32
	2.9 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, CO. 2, C.C	33
	<i>Attività di ricerca e sviluppo</i>	33
	<i>Rapporti con imprese controllate e collegate</i>	33
	<i>Informazioni su azioni proprie</i>	33
	<i>Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio</i>	33
	<i>Evoluzione prevedibile della gestione</i>	33
	<i>Rischi e incertezze</i>	34
	<i>Decreto legislativo 196/2003</i>	34
	<i>Sicurezza ed ambiente</i>	34
	2.10 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS, CO. 5, C.C	35
3	BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012	39
4	NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012	47
	4.1 CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE	49
	4.1.1 <i>Immobilizzazioni immateriali</i>	49
	4.1.2 <i>Immobilizzazioni materiali</i>	49
	4.1.3 <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	49
	4.1.4 <i>Rimanenze</i>	49
	4.1.5 <i>Crediti e debiti</i>	50
	4.1.6 <i>Disponibilità liquide</i>	50
	4.1.7 <i>Ratei e risconti</i>	50

	4.1.8 <i>Fondi per rischi ed oneri</i>	50
	4.1.9 <i>Fondo Trattamento di Fine Rapporto</i>	50
	4.1.10 <i>Conti d'ordine</i>	50
	4.1.11 <i>Costi e ricavi</i>	51
	4.1.12 <i>Imposte</i>	51
	4.1.13 <i>Informazioni Relative all'Art. 2497 bis, 4° comma del Codice Civile</i>	51
4.2	COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE	53
	4.2.1 <i>Attivo</i>	53
	4.2.2 <i>Passivo</i>	62
4.3	COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	71
	4.3.1 <i>Valore della Produzione</i>	71
	4.3.2 <i>Costo della Produzione</i>	73
	4.3.3 <i>Proventi ed Oneri Finanziari</i>	77
	4.3.4 <i>Proventi ed Oneri Straordinari</i>	78
	4.3.5 <i>Imposte Correnti, Differite ed Anticipate</i>	79
	4.3.6 <i>Risultato dell'esercizio</i>	80
5	ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO	82
6	RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	84
7	RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	88

TechnoSky

Technologies for Air Traffic Management



1 ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

Amministratore Unico	Mauro Cipollini
Collegio Sindacale	
<i>Presidente</i>	Fabrizio Rimassa
<i>Sindaco</i>	Enrico Proia
<i>Sindaco</i>	Saverio Parlato
Società di Revisione	Reconta Ernst & Young S.p.A.
Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari	Roberto Mainiero
Organismo di Vigilanza	
<i>Presidente</i>	Marco Cardia
<i>Componente</i>	Loredana Piemontese (*)

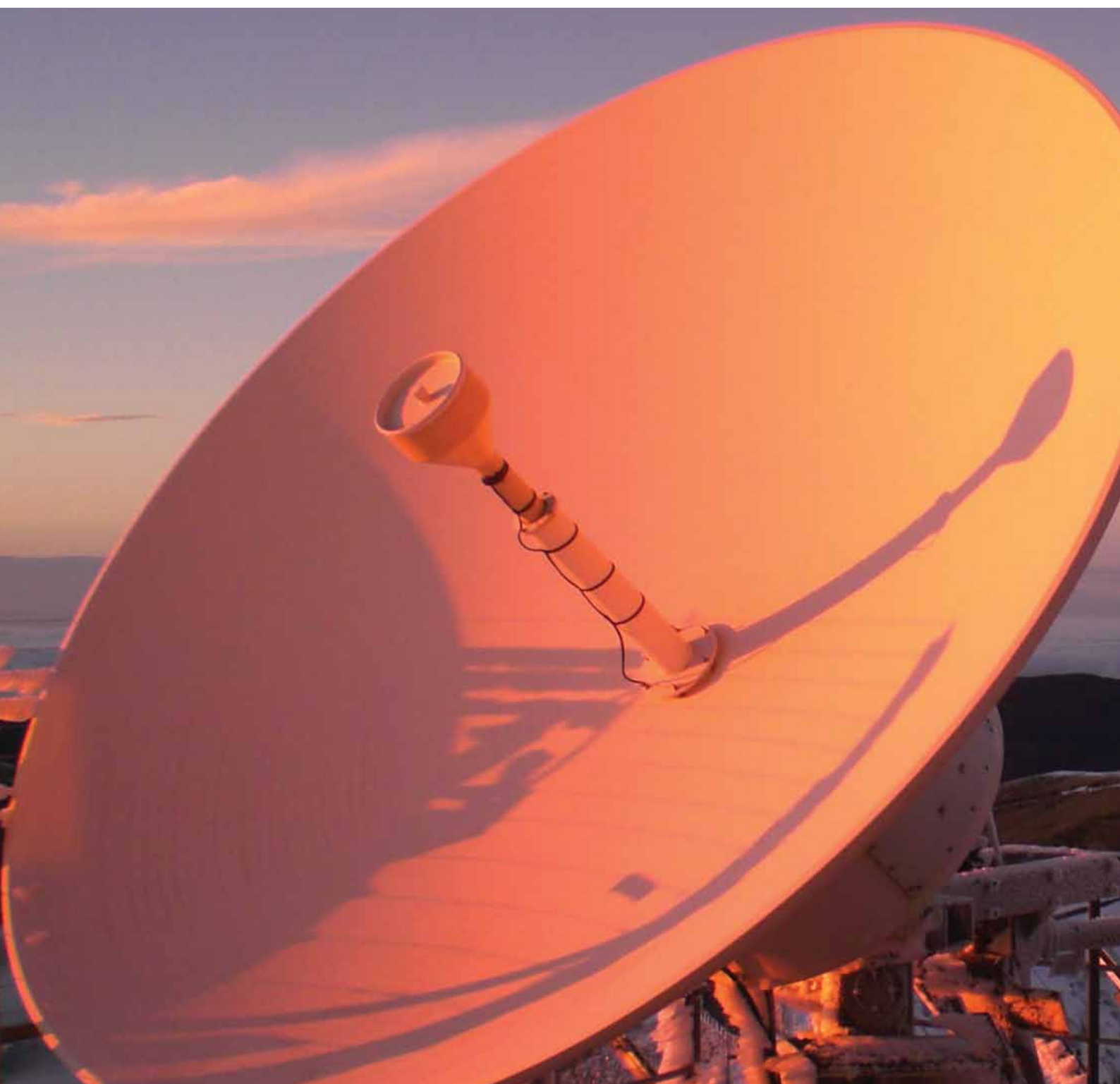
Il collegio sindacale di Techno Sky è costituito da 3 membri effettivi e da 2 membri supplenti nominati dall'assemblea che restano in carica per 3 esercizi e sono rieleggibili. Il collegio sindacale è stato nominato dall'assemblea del 27 maggio 2010 per il triennio 2010-2012 e, nell'esercizio 2012, si è riunito 6 volte.

La revisione legale dei conti della Società è esercitata da una società di revisione, nominata dall'Assemblea del 27 maggio 2010 per il triennio 2010-2012.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto sociale, Techno Sky ha un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Tale incarico è ricoperto, a partire dal 2010 e fino alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2012, dal responsabile della funzione Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi.

L'organismo di vigilanza, previsto dal d.lgs. n. 231/2001, ha composizione collegiale ed è costituito da 2 componenti, uno esterno e uno interno. Nel corso del 2012, l'organismo di vigilanza della Società si è riunito 4 volte.

(*) Con determinazione dell'Amministratore Unico n. 11 del 19 dicembre 2012, la composizione dell'Organismo di vigilanza ha visto modificata la sua composizione con la conferma del Presidente Marco Cardia e l'ingresso come componente interno del Responsabile della Funzione Audit per il triennio 2013-2015, in sostituzione del componente esterno, Claudio Ferrazza.



2 RELAZIONE SULLA GESTIONE

2.1	ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE	9
	RELAZIONE INTRODUTTIVA	9
2.2	SINTESI DEI RISULTATI TECNICI	13
	RINNOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE OPERATIVA "ATC"	14
	ALTRI PROGRAMMI PRINCIPALI	15
2.3	RISORSE UMANE	18
	RELAZIONI INDUSTRIALI	20
	ATTIVITÀ FORMATIVE E DI ADDESTRAMENTO	20
	CERTIFICAZIONI	20
2.4	ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO	22
2.5	ALTRE ATTIVITÀ	25
	INFORMATION TECHNOLOGY	25
	NUOVE FUNZIONALITÀ PER LA GESTIONE DEI PROGETTI	26
	MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE	26
2.6	SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI	27
	SITUAZIONE ECONOMICA	27
	SITUAZIONE PATRIMONIALE	28
	SITUAZIONE FINANZIARIA	29
2.7	RENDICONTO FINANZIARIO	31
2.8	INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001	32
2.9	INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, CO. 2, C.C.	33
	ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	33
	RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE	33
	INFORMAZIONI SU AZIONI PROPRIE	33
	FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	33
	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	33
	RISCHI E INCERTEZZE	34
	DECRETO LEGISLATIVO 196/2003	34
	SICUREZZA ED AMBIENTE	34
2.10	INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS, CO. 5, C.C.	35



2

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Relazione sulla Gestione

2.1 ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

RELAZIONE INTRODUTTIVA

Anche nel corso del 2012, come per l'anno precedente, è persistita una rilevante debolezza di tutto il contesto economico internazionale.

Le stime di crescita del prodotto mondiale sono state nuovamente riviste al ribasso e nelle previsioni degli analisti la crescita effettiva dovrebbe aversi solamente a partire dal 2014.

Nell'area dell'Euro l'attività economica ha continuato a perdere vigore anche nell'ultimo trimestre del 2012. Le conseguenze delle tensioni finanziarie che hanno colpito, nel corso dell'anno, alcuni Paesi dell'area e gli effetti del necessario consolidamento dei bilanci pubblici si sono trasmessi anche alle economie finora ritenute più solide.

In Italia la fase ciclica resta debole anche nei mesi iniziali del 2013, dove solo la domanda estera continua a fornire un contributo positivo all'attività economica. Infatti nel corso del 2012, il disavanzo del conto corrente della bilancia dei pagamenti in rapporto al PIL è diminuito di oltre due punti percentuali rispetto al 2011, a seguito del miglioramento del saldo mercantile.

Nel nostro Paese gli effetti della recessione si sono riflessi in un maggior ricorso da parte delle imprese alla cassa integrazione guadagni e in una spinta verso l'alto del tasso di disoccupazione, in particolare quello giovanile.

Le condizioni del credito hanno beneficiato, nel corso dell'anno, della graduale rimozione dei vincoli di liquidità che gravavano sulle banche italiane, anche grazie alle politiche attuate dall'Eurosistema. L'offerta di finanziamenti è tuttavia ancora frenata dall'elevato rischio percepito dagli intermediari, in relazione agli effetti della recessione sui bilanci delle imprese.

La stima di crescita del PIL italiano per il 2013 è stata rivista al ribasso (da -0,2 a -1,0 per cento) per effetto del peggioramento del contesto internazionale e del protrarsi della debolezza delle attività economiche nei mesi più recenti. Tuttavia lo scenario prefigura un ritorno alla crescita nella seconda parte dell'anno, sia pure su ritmi moderati e con ampi margini di incertezza.

Malgrado la difficoltà nella ripresa economica e il perdurare della difficile situazione in atto, che causano impatti negativi anche per il traffico aereo, Techno Sky, pur evidenziando una contrazione dei ricavi rispetto alle previsioni di inizio anno, ha ottenuto anche nel 2012 importanti risultati operativi e di recupero efficienza sul lato costi, che hanno consentito ancora

Relazione sulla Gestione

una volta di consolidare il suo ruolo nella manutenzione e gestione dei sistemi per l'assistenza al volo e di mantenere ampie potenzialità di crescita per il futuro. Le azioni poste in essere nel corso dell'esercizio in termini di contenimento dei costi e di ottimizzazione delle risorse, hanno infatti, consentito di aumentare il livello di efficienza economica (miglioramento "EBIT") rispetto al consuntivo dello scorso anno, senza rinunciare ad importanti investimenti tecnologici e di know-how.

La chiusura per l'anno 2012 presenta un risultato industriale pari a 3,180 MI€ ed un risultato ante imposte pari a 2,080 MI€. Il Risultato industriale, in crescita rispetto allo scorso anno, rappresenta un risultato positivo soprattutto se rapportato alla situazione di enorme difficoltà che il mercato di riferimento sta attraversando, come più volte sottolineato.

Da evidenziare che, come lo scorso anno, anche nel secondo semestre del 2012 Techno Sky ha attivato uno sfidante piano di azione per il recupero sui dati di budget, sia dal lato costi che su quello dei ricavi. Per questi ultimi, in particolare, si è avuta l'accelerazione di alcuni progetti che avevano subito dei rallentamenti con una forte integrazione di tutte le strutture del Gruppo.

Tra le commesse che hanno avuto una buona crescita dei ricavi nella seconda parte dell'anno, si segnalano: "Interventi per Torre Back-Up presso Aeroporto di Reggio Calabria", l' "Affidamento ammodernamento Meteo Torino" e il progetto "PENS". Alcuni progetti, invece, hanno avuto dei ritardi nell'avanzamento, dovuti soprattutto a problematiche tecnico-amministrative, le cui attività hanno quindi subito uno slittamento rispetto al pianificato. Tra esse vi sono le seguenti: "Catania cabina elettrica Voli Notte", "Uffici ACC Ciampino e Reti", "Centrale elettrica ACC Roma".

La previsione di chiusura del costo del lavoro per l'anno 2012 pari a 61,026 MI€ inferiore di circa 1 milione di Euro rispetto al budget approvato, evidenzia la forte politica di controllo delle prestazioni straordinarie e l'incremento nella fruizione da parte dei dipendenti delle ferie e dei permessi annui retribuiti (PAR), che viene compensata dalle operazioni straordinarie di incentivi all'esodo attuate nell'ultima parte dell'anno, che stanno portando i benefici economici per l'azienda già a partire dai primi mesi del 2013.

Nel corso del 2012, al fine di dirimere alcuni rapporti pendenti ancora in essere, sono stati avviati degli incontri con la società Selex-SI (ora Selex-ES) relativamente alla definizione delle partite di dare e avere in merito al risolto rapporto contrattuale avente ad oggetto la fornitura dei sistemi meteo per l'ammodernamento del Sistema Aeroportuale di Palermo "Falcone Borsellino".

Tale contratto del valore di 8,1 MI€ negoziabilmente collegato al contratto stipulato tra ENAV e Selex-SI e pure risolto nei primi mesi dell'anno, si componeva di un lotto c.d. "base" e di un lotto c.d. "opzionale", entrambi oggetto di sub-affidamento nella quasi interezza (circa 7 MI€) da Techno Sky alla società Arc Trade s.r.l.

A valle delle note vicende giudiziarie che hanno interessato la società in questione, allo stato attuale oggetto di procedura concorsuale nella quale Techno Sky ha proposto domanda di insinuazione al passivo, ad oggi la Società ha la disponibilità fisica della fornitura inerente il lotto "base", mentre lo strumento Wind Tracer Infrared Doppler Lidar System (Radar Lidar),

rientrante nella parte “opzionale”, pur essendo stato ordinato e pagato quasi interamente da parte di Techno Sky alla società Arc Trade stessa, non è mai stato acquisito.

Al fine di pervenire ad una definizione della complessa vicenda, sono stati esaminati alcuni corsi d'azione ipotizzabili sulla base del quadro informativo disponibile, tra cui il ricorso ad arbitri, contrattualmente previsto. Ciò consentirebbe di rimettere ad un collegio terzo e neutrale ogni valutazione in merito alle numerose criticità emerse sulla vicenda e stante la possibilità che allo stato appare assolutamente remota di rivalersi su Arc Trade, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre è stato effettuato un accantonamento a Fondo Rischi Contrattuali pari a 2.600 migliaia di Euro, importo ritenuto congruo sulla vicenda in oggetto.

Tra i Proventi vari è stata invece registrata una sopravvenienza attiva di 2,0 M€ per imposte dirette riferibile al credito per la maggiore imposta IRES versata negli anni che vanno dal 2007 al 2011, a seguito della mancata deduzione dell'imposta IRAP sul costo del lavoro, come disposto dal D.L. 16/12.

Come avvenuto per l'ultimo triennio, anche nel corso del 2012, in coerenza con la sua missione aziendale di società *in house* di ENAV, è andato sempre più migliorando il contributo di Techno Sky agli obiettivi di consolidamento delle performance in termini di sicurezza, di puntualità e di business continuity per i servizi ATC.

Anche nell'anno appena concluso è proseguita l'azione di miglioramento dell'assetto organizzativo, e di sviluppo ed innovazione tecnologica. In particolare, oltre alla forte integrazione di alcune strutture con la Controllante, si è proceduto alla revisione della struttura organizzativa della Funzione Operazioni ed Esercizio tecnico, per renderla più coerente con la struttura dell'Area Operativa dell'ENAV.

Si è avviata la seconda fase di ammodernamento/miglioramento dei sistemi informativi aziendali, con particolare focus sull'ammodernamento dell'infrastruttura hardware e delle reti, e sono proseguiti gli sviluppi software sul sistema ERP-SAP per il miglioramento della gestione della manutenzione e delle RMS (richieste di modifiche software).

Da evidenziare come, le operazioni di efficientamento sul lato costi attuate nel corso dell'anno abbiano permesso di ridurre il costo della manutenzione operativa ATC dell'1,5%, a partire dal mese di gennaio 2013.

Il 31 luglio del 2012, Techno Sky ha acquisito, da una primaria azienda industriale del settore, il 40% del fondo consortile SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo). Tale Consorzio, il cui restante 60% del Fondo è di proprietà dell'ENAV, ha l'obiettivo di ricercare e sperimentare soluzioni innovative nel campo dei sistemi ATC (Air Traffic Control). Negli anni, il SICTA ha sviluppato numerose attività ingegneristiche di supporto alle consorziate, operando anche in collaborazione con altri enti di ricerca europei. I contesti in cui ha operato hanno permesso al SICTA di maturare specifiche conoscenze nel campo applicativo ATM e di acquisire un solido *know-how* sulle tematiche tecnico-operative caratteristiche dei domini di competenza del *provider* nazionale dei servizi di assistenza al volo. Il subentro di Techno Sky nel Consorzio assume quindi

Relazione sulla Gestione

un'importanza notevole per l'innovazione operativa ATM e lo sviluppo di attività a supporto dei servizi di assistenza al volo. I benefici derivanti dal presidio delle suddette attività *core-business* presentano infatti evidenti e significativi riscontri sia in termini economici sia in termini di valenza strategica. Viene così assicurata la prerogativa di garantire le migliori soluzioni sistemistiche, in linea con le politiche di sviluppo e con il miglioramento dei servizi erogati.



2.2 SINTESI DEI RISULTATI TECNICI

Per ciò che attiene agli indicatori di servizio relativi al contratto di manutenzione globale degli impianti operativi ENAV si è ancor più evidenziato, nel 2012, il mantenimento/miglioramento delle performance tecniche sia relative alla gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC e degli impianti, sia alla manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattiva, evolutiva).

Per quanto riguarda il software ed in particolare il numero di modifiche lavorate, risulta, rispetto all'esercizio 2011, un incremento del volume di attività ed una netta riduzione dei tempi medi di lavorazione, che si è stabilizzata intorno ad una media di 30 giornate.

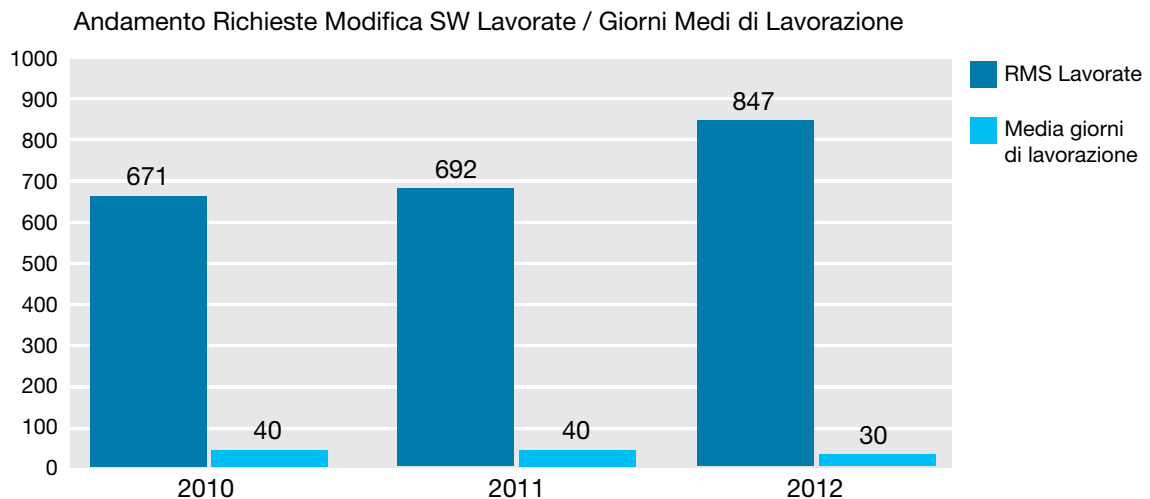


Figura 1- Manutenzione software dei sistemi – Indicatori operativi

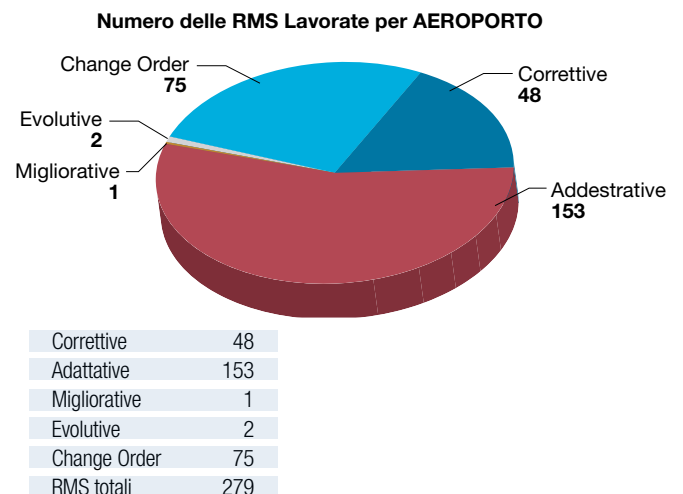
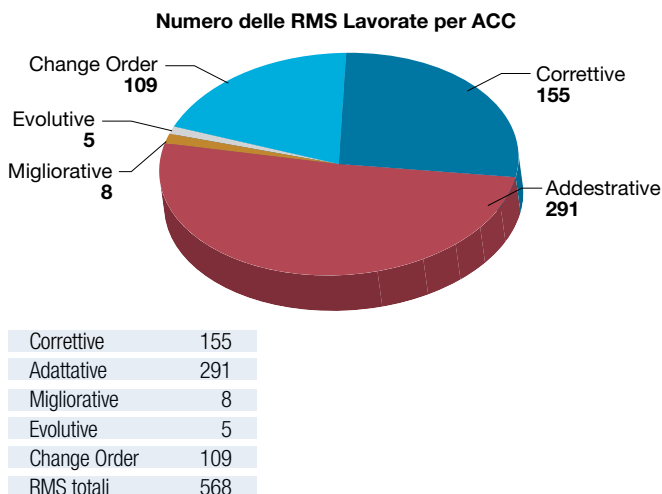


Figura 2- Manutenzione SW- RMS lavorate

Relazione sulla Gestione

Per ciò che riguarda la manutenzione dell'hardware, è misurata come noto dai due indicatori:

- numero di avarie nel periodo;
- tempo medio di ripristino.

Il consuntivo dell'anno evidenzia un delta negativo del numero di avarie rispetto al periodo precedente (4112 contro 4546), con un valore del tempo medio di ripristino pari a 53,536 minuti, inferiore di circa l'8% rispetto ai valori consuntivati nel 2011

Periodo 01/01/2012 - 31/12/2012								
Gruppo		indisponibilità operative			Avarie senza indisponibilità			
		Valori massimi contrattuali		Valori misurati	Valori anno precedente		Valori nel periodo	
		Semestrale (minuti)	Nel periodo (minuti)	Nel periodo (minuti)	Totale avarie	Tempo medio di ripristino (minuti)	Totale avarie	Tempo medio di ripristino (minuti)
A	Sistema Radar Primario ERR	1577	3154	30	4546	58,182	4112	53,536
	Sistema Radar Secondario ERR							
	Elaborazione RHP							
	Anti-incendio/Anti-intrusione							
	Radar Ground							
Sala Prove/Test Bed								
B	ILS	1051	2102	40	4546	58,182	4112	53,536
	VOR							
	DME							
	NDB							
	VDF/UDF							
	Sala Regia e Sistemi T/T							
	Sistema Radar Primario APP							
	Sistema Radar Secondario APP							
	Sistema Radar Meteo							
Sistema Meteo MARA/AWS/DDMA								
Condizionamento								
C	Sistema RDP/MRT/FDP	789	1578	0	4546	58,182	4112	53,536
	Automazione operativa							
	Centro di Calcolo							
	Presentazione Radar							
	Recording Radar							
	Play-Back Radar							
	Comunicazioni fisse e mobili							
Alimentazione elettrica								

Figura 3 - Manutenzione Hardware dei sistemi - Indicatori operativi

RINNOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE OPERATIVA "ATC"

Nell'anno 2012 sono iniziate le attività relative al nuovo Contratto per la gestione dei sistemi ATC (ACQ\BST\CT\41937\8 del 17 febbraio 2012). Gli indicatori di servizio previsti nel contratto evidenziano il costante mantenimento/miglioramento delle performance tecniche sia relative alla manutenzione del software sia relative alla gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture e degli impianti. Per quanto attiene la manutenzione del software impiegato nell'ATC, si evidenzia per il primo anno il coinvolgimento di un solo fornitore esterno per la lavorazione delle modifiche richieste presso i siti operativi, con un evidente risparmio di costi rispetto agli anni precedenti.

Ad integrazione di quanto già realizzato sul sistema informatico aziendale (SAP) sono state realizzate, con opportune profilature, delle nuove funzionalità sul tool RMS (gestione richieste delle modifiche software). Queste mettono a disposizione di ENAV un cockpit per le verifiche ed i controlli che l'Area Tecnica e la Funzione CeT (Coordinamento Esercizio Tecnico) devono eseguire secondo le proprie competenze sul processo di manutenzione, in linea con quanto previsto nel contratto per gli impianti ATC.

ALTRI PROGRAMMI PRINCIPALI

Tra gli altri programmi/attività in corso si sottolineano:

STN Adeguamento e virtualizzazione

Il "Sistema di Telegestione Nazionale" (in seguito STN) consiste in un sistema gerarchico per il controllo remoto, attivo e passivo degli apparati di assistenza al volo. Lo scopo di STN è in primo luogo quello di ridurre i costi di conduzione tecnica, di aumentare l'affidabilità e la disponibilità del servizio erogato, di omogeneizzare i sistemi di telegestione attualmente in uso, armonizzare le interfacce uomo-macchina in un unico applicativo da cui gli operatori, debitamente addestrati, possano eseguire le procedure di conduzione ordinaria e le procedure d'emergenza a fronte di problemi di malfunzionamento rilevati dal sistema. Tutto questo viene realizzato interfacciandosi direttamente ai sistemi presenti in sito, estendendo le capacità di monitoraggio e di controllo (almeno per le funzioni primarie di conduzione tecnica dei sistemi) presso i centri di controllo territoriali, secondo un'architettura piramidale.

Nel corso dell'anno sono terminate le attività legate ai due Centri Regionali STN di Milano ACC e Padova ACC. In riferimento al lotto 2 del progetto (virtualizzazione STN – Roma ACC), in data 25-26 Luglio 2012 è stato effettuato il collaudo con esito positivo. Le attività residue sono state sospese in attesa della rivisitazione delle attività di alcuni lotti previsti inizialmente.

PENS

Lo scopo del programma è quello di eseguire gli interventi per l'integrazione della rete E-Net di ENAV con la rete europea per la trasmissione dei dati aeronautici PENS (*Pan European Network Services*). Tale Fase comprende l'adeguamento di alcuni sistemi presso i 4 ACC e di due sedi ENAV (Via Salaria e Via Agri). Nel periodo di riferimento le lavorazioni del progetto PENS presso tali siti si sono concluse. E' stato redatto il verbale di fine lavori per tutti i WP (siti) tranne per il sito di Via Salaria dove sono in corso alcune verifiche tecniche per la certificazione della sala Lampers.

SENECA

Il programma in questione si prefigge l'introduzione e la validazione delle tecnologie satellitari nel sistema ATM nazionale per l'utilizzo nell'Aviazione Civile. Il progetto prevede di far evolvere l'attuale piattaforma operativa ATM, integrando in essa le nuove componenti satellitari. Al fine di raggiungere tale obiettivo, Techno Sky, eseguirà la predisposizione dei siti interessati, in modo che possano ospitare gli apparati tecnologici per la realizzazione del programma.

Relazione sulla Gestione

Sono stati eseguiti con esito positivo i collaudi di: Urbe, Venezia, Fiumicino, Bologna, Lampedusa e Palermo. Per i siti di Brindisi e Catania sono state approvate le norme e sono in fase di partenza i collaudi degli stessi. Per il sito di Bari si è in attesa di avere la disponibilità del sito e di poter iniziare i lavori (presumibilmente nella seconda metà di febbraio), che si protrarranno per 25 giorni solari circa.

Progetto S2BAS

Nell'ambito del programma ARTES20 di ESA, Techno Sky è leader di un team di progetto composto da 9 aziende italiane, per la realizzazione di tale progetto (Space Services Benefits in Aviation System).

Il progetto è entrato operativamente nella Fase 2. Tale fase prevede il consolidamento della progettazione (requisiti ed architettura), la definizione dei requisiti della dimostrazione in campo, la realizzazione dei componenti della piattaforma (hardware e software), la dimostrazione in campo, il consolidamento del Business Plan e degli Impatti Socio-Economici e Legali. Inoltre, è stato necessario prevedere un effort iniziale in Fase 2 per chiudere alcuni Open Points che erano stati aperti durante la Fase.

Supporto ingegneristico per ENAV

Nel periodo di riferimento le attività che hanno visto coinvolta la Techno Sky si possono suddividere in due gruppi: User Requirements e Architettura. Per la parte User Requirements, le attività principali sono state relative alla finalizzazione dei requisiti di eATMS.

Il Gruppo per l'Architettura invece è stato coinvolto continuamente sia nelle attività riguardanti la National View, che 4-Flight, per supportare ENAV nella definizione del suo processo di ingegneria e dell'architettura logica di 4-Flight stesso, ed eATMS per la definizione del processo di ingegneria del fornitore al fine di arrivare alla realizzazione della CWP e AMAN Build 0.

COFLIGHT

Nel periodo di riferimento, il gruppo di Validazione e Integrazione di Techno Sky ha terminato il collaudo della versione 2 di Coflight, per una durata di 9 mesi dislocato tra Roma (c/o Selex) e Tolosa (c/o Thales). Techno Sky ha svolto queste attività in totale autonomia, utilizzando come riferimento un Test Book prodotto in casa. Inoltre, è ormai consolidata la partecipazione al programma come responsabili tecnici, essendo chiamati a rappresentare ENAV a tutti i livelli: dai Progress meeting con l'industria, fino agli High Level meeting con i direttori. Gli step successivi, saranno quelli di verificare l'accettazione del sistema a marzo 2013, per ricevere una prima versione di Coflight pronta per l'operativo e per iniziare, successivamente, il nuovo collaudo di Coflight stesso (versione 2.1).

Adeguamento dei piani di volo ai nuovi requisiti fissati dall'ICAO-FPL 2012

Nella notte tra il 14 ed il 15 novembre 2012 è stata resa operativa la modifica al sistema FDP in grado di leggere i piani di volo nel nuovo formato ADEXP.

E' iniziata la programmazione per lo sviluppo della Fase 2 del progetto.

Implementazione Modo S

Il progetto è iniziato alla fine del 2011 e attualmente si sta procedendo con i test presso l'ACC di Ciampino, dove entro breve tempo è previsto il passaggio in ambiente operativo con modo S disabilitato, poiché le utenze militari non sono pronte a gestire "codici 1000". A marzo 2013 si è transitati completamente in ambiente operativo con funzionalità totale.

Techno Sky al termine dell'implementazione della piattaforma di Ciampino ACC inizierà i test propedeutici in PSA per arrivare entro un mese ai collaudi presso l'ACC di Milano Linate.

AWOS

Nell'ambito del programma di ammodernamento dei sistemi meteo per gli aeroporti di Cagliari, Malpensa, Torino, Pescara e Ronchi, nell'anno di riferimento è proseguita l'attività di sviluppo del sistema AWOS Techno Sky. In particolare le attività si sono concentrate sullo sviluppo della parte relativa alla generazione dei bollettini (task in via di finalizzazione). Parallelamente a tali attività è proseguita la stretta collaborazione con la funzione Meteorologia di ENAV per la definizione e finalizzazione del nuovo standard E-AWOS.

A-CDM

Nel secondo semestre 2012 le attività per il progetto A-CDM hanno riguardato la finalizzazione del software da collaudare e avviare in operativo per la prima fase, che prevedeva di alimentare in continuità con dati di traffico strategici e tattici operativi il gestore aeroportuale Aeroporti di Roma (AdR). Il 22 ottobre 2012 è stato effettuato l'approntamento al collaudo e nei giorni seguenti sono stati effettuati i collaudi e i test pre-operativi del sistema nella sala PSA dell'ACC di Roma.

Nella notte tra il 29 ottobre e il 30 ottobre il sistema A-CDM è stato messo in linea operativa con esito positivo.

Nei mesi di novembre e dicembre sono stati realizzati interventi di tuning del sistema e si è cominciata la sperimentazione con Eurocontrol per la trasmissione da parte del SIO ENAV (Sistemi Informativi Operativi) del messaggio DPI.

Nel contempo sono andati avanti gli sviluppi software che consentiranno, nella seconda fase prevista a marzo, di mettere in linea operativa la nuova HMI (Human Machine Interface) dei client FDP in Torre Fiumicino, che integrerà nella presentazione al controllore di Torre le informazioni che al momento sono presenti solo sul "client web" del SIO.

Sistema Client/Server AMIS

Nel corso dell'ultimo trimestre 2012 è stato collaudato con esito positivo un sistema AMIS completo in configurazione Client/Server per l'aeroporto di Reggio Calabria. Il sistema prevede l'interfacciamento di due pali meteo sulle due testate dell'aeroporto e realizza il calcolo delle componenti CROSS/TAIL, componenti del vento finora mai presentate da "client" che non fossero quelli di un sistema meteo principale (MARA/AWOS).

Anche per l'aeroporto di Grottaglie, è stato collaudato con esito positivo un "client" AMIS. Il sistema prevede l'interfacciamento di un palo meteo e di un neofisometro (altra novità rispetto ai precedenti client DDMA) sulla pista strumentale. L'installazione ha evidenziato l'elevata configurabilità dei nostri sistemi in quanto va ad integrarsi con un server DDMA preesistente da cui riceve i dati.

Relazione sulla Gestione

2.3 RISORSE UMANE

L'organico al 31 dicembre 2012 è pari a 827 risorse, con un incremento di 10 unità rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2011. Il lieve incremento di organico rispetto all'anno precedente, è dovuto al fatto che, a fronte di 40 assunzioni, effettuate in massima parte per esigenze della Funzione OET, sono avvenute 30 cessazioni dal servizio, delle quali 21 a seguito di esodi incentivati.

Il personale dirigente, ricompreso nell'organico globale di 827 risorse, è pari, al 31 dicembre 2012, a 19 unità con un incremento di 1 unità rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente. Il saldo è dovuto alla variazione di qualifica di 3 quadri, nonché all'assunzione di 1 dirigente e, di contro, all'esodo incentivato di 3 dirigenti.

Il dimensionamento della Società si è venuto a creare tra l'altro, a seguito delle assunzioni avvenute nel corso del 2012 per l'inserimento in Techno Sky di tecnici selezionati per le attività di ingegneria e sviluppo software, ai quali si sono aggiunti alcuni ingegneri neo-laureati, assunti a tempo determinato, sempre per particolari esigenze operative.

A fronte delle predette assunzioni si è reso indispensabile, nell'ambito della politica di gruppo volta alla razionalizzazione delle attività di staff ed all'ottimizzazione del dimensionamento di organico, intraprendere una politica di incentivazione all'esodo per dipendenti e dirigenti. Sono stati, pertanto, incentivati nell'anno 2012, 18 dipendenti e 3 dirigenti, tutti senza sostituzione.

Situazione n° dipendenti nel 2012						
	<i>dirigenti</i>	<i>quadri</i>	<i>impiegati</i>	<i>operai</i>	<i>totale</i>	
<i>31/12/2011</i>	18	41	713	45	817	
<i>cessaz. 31/12/2011</i>			-1			
31/12/2011	18	41	713	45	817	
<i>variazioni qualif.</i>	3	2 -3	-2		0 0	
<i>assunti</i>	2	2	34	2	40	
<i>cessati</i>	-4	-3	-21	-2	-30	
31/12/2012	19	39	724	45	827	

Figura 4 - Situazione dipendenti 2012

Anche per il 2013 è prevista la prosecuzione della politica di incentivazione, compatibilmente con le esigenze aziendali e con i limiti imposti dalla vigente legislazione del lavoro. E sempre nell'ottica dell'ottimizzazione, i componenti della U.O. Qualità e Procedure sono stati distaccati in ENAV per proseguire, sotto il coordinamento della Capogruppo, l'attività di monitoraggio e

perfezionamento delle procedure aziendali, sia di sistema che operative ed ottenere il mantenimento della certificazione di qualità.

Nel corso del 2012 c'è stato, a seguito della forte politica aziendale, un forte ridimensionamento dell'utilizzo delle ore straordinarie, che sono passate dalle oltre 48 mila sia per il 2010 che per il 2011, alle poco più di 42 mila per l'anno appena trascorso, con una riduzione di oltre il 12%.

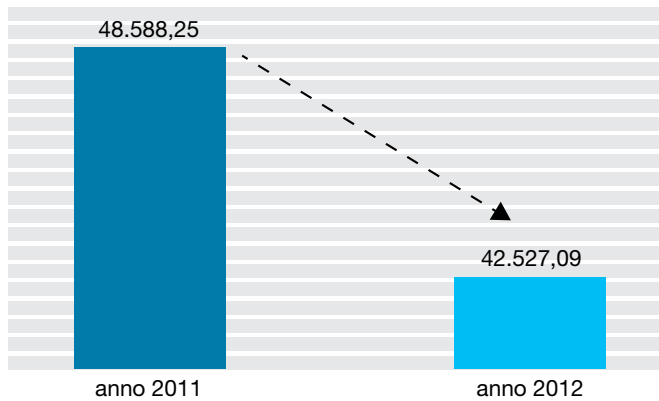


Figura 5 - Andamento Ore di straordinario 2012 vs 2011

La distribuzione del personale sul territorio rimane uno dei punti di forza dell'azienda, come rappresentata nella figura seguente:



Figura 6 - Distribuzione territoriale risorse

Relazione sulla Gestione

Da sottolineare anche il mix di professionalità del personale, che, in linea con la missione aziendale, vede una prevalenza di figure con specializzazione tecnico-ingegneristica.

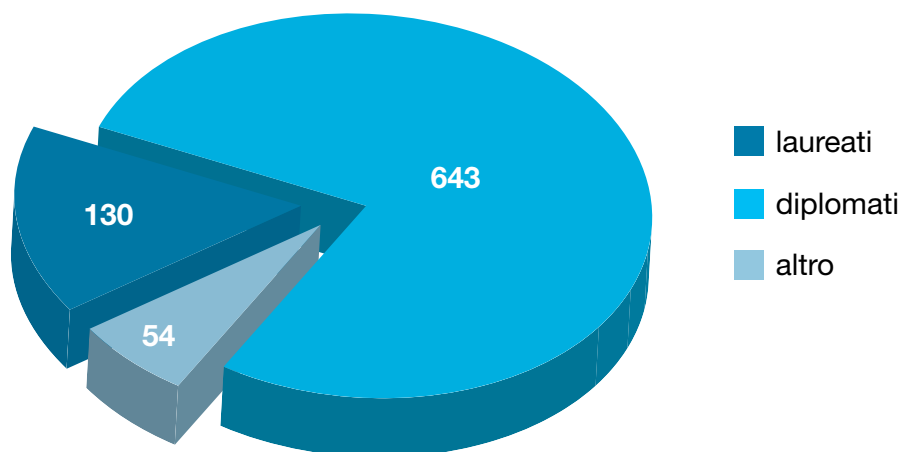


Figura 7 - Ripartizione titoli di studio

RELAZIONI INDUSTRIALI

Nell'ultima parte dell'anno, è iniziata la trattativa con le OO.SS. per il rinnovo del contratto Integrativo Aziendale, previa disdetta del precedente contratto da parte dell'Azienda. Le trattative stanno proseguendo con l'obiettivo comune di giungere ad un accordo in tempi ragionevoli.

ATTIVITÀ FORMATIVE E DI ADDESTRAMENTO

Sotto l'aspetto formativo, è proseguita nel 2012 l'attività di addestramento tecnico e di formazione aziendale e manageriale, che ha interessato tutti i dirigenti di Techno Sky e un rilevante numero di impiegati amministrativi e tecnici. La formazione è avvenuta CON MODALITÀ E-LEARNING PER QUANTO ATTIENE LE MATERIE OBBLIGATORIE DI LEGGE (Sicurezza sul Lavoro, Privacy, D.Lgs 231/2001), e con attività didattica in aula per la formazione aziendale (circa 300 tecnici) e manageriale. Quest'ultima tipologia di formazione è stata finanziata per una rilevante parte dai Fondi paritetici formativi (Fondimpresa, Fondirigenti), per un totale di 3.000 ore di formazione.

Le attività di addestramento tecnico sono in linea con le previsioni di budget.

CERTIFICAZIONI

Durante il 2012 è stato ulteriormente rafforzato e consolidato il sistema delle certificazioni.

Relativamente alla certificazione dei Sistemi di Gestione della Qualità, dopo un 2012 caratterizzato, dalla revisione di una quota

2

rilevante del Sistema di Gestione della Qualità, con particolare riguardo ai processi della funzione Operazioni ed Esercizio Tecnico, in data 19 dicembre 2012, l'Organismo Internazionale di Certificazione DetNorske Veritas (DNV) ha rinnovato la certificazione ISO 9001 dei Sistemi di Gestione della Qualità delle società.

Al fine di ottenere la massima efficacia degli audit, in ottica di una sempre maggiore integrazione tra i sistemi di gestione, è stato effettuato un audit combinato su ENAV e Techno Sky per entrambe le norme ISO 9001 e ISO 27001, allineando così le date di scadenza delle varie certificazioni al mese di Dicembre. L'Organismo di Certificazione DNV è stato selezionato mediante ricorso ad una Gara Europea a procedura aperta con aggiudicazione all'offerta economicamente più vantaggiosa. A settembre 2012, inoltre, Techno Sky ha superato positivamente la visita di sorveglianza periodica con la conseguente conferma degli accreditamenti del Centro LAT 015.



Relazione sulla Gestione

2.4 ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO

L'anno 2012, per quanto concerne la Funzione Acquisti, è stato caratterizzato dalla definizione di processi che hanno impattato sulla sua organizzazione interna e sulle modalità di svolgimento delle attività di sua competenza.

Relativamente alla struttura organizzativa, la Funzione Acquisti, nel primo semestre dell'anno si è arricchita di n. 3 risorse, delle quali n. 1 nel ruolo di Responsabile della U.O. Gare e Contratti e n. 2 impiegate con mansioni di buyer. Successivamente, la U.O. Pianificazione Acquisti e Reporting (PAR) è stata soppressa; inoltre, per esigenze aziendali strettamente correlate al fabbisogno della Funzione Risorse Umane, il numero delle risorse in organico con la qualifica di buyer è diminuito di una unità (alla fine dell'anno, la Funzione Acquisti conta n. 18 dipendenti - compreso il Responsabile della Funzione – dei quali n. 11 con qualifica di buyer).

In ragione, poi, della necessità di favorire una sempre maggiore coesione del team di lavoro e di facilitare la versatilità operativa di ciascun buyer, si è proceduto, da un lato, ad una rivisitazione della composizione dei singoli uffici e, dall'altro, ad una significativa revisione dei carichi di lavoro oltre che all'implementazione della c.d. job rotation.

Per quanto concerne, invece, le modalità di svolgimento delle attività di competenza della Funzione Acquisti, si è dato corso ad un riesame della procedura aziendale "Approvvigionamenti", dettato dall'esigenza di allineamento della stessa al mutato quadro normativo di riferimento; il menzionato riesame ha condotto alla pubblicazione dell'ultima versione della procedura stessa avvenuta in data 14.12.2012.

Relativamente alla sua principale mission, l'attività negoziale della Funzione Acquisti si è estrinsecata, nel pieno rispetto della normativa vigente (D.Lgs. n. 163/2006) e delle procedure aziendali, in tre macro-ambiti:

- **Approvvigionamenti di lavori:** per quanto concerne i lavori, la Funzione Acquisti, utilizzando - di concerto con la Controllante - il Sistema di Qualificazione ENAV, ha perfezionato diverse procedure di gara tra le quali è opportuno menzionare:
 - "lavori finalizzati alla rimozione di ostacoli all'interno del sedime aeroportuale del CAAV di Napoli" (la procedura di gara ha consentito a Techno Sky un contenimento della spesa nella misura del 16,15% dell'importo preventivato);
 - "lavori per la manutenzione completa del Radar SSR mobile presente nell'aeroporto di L'Aquila con smontaggio, trasporto in officina specializzata e nuovo montaggio presso l'Aeroporto di Verona Villafranca" (la procedura di gara ha consentito a Techno Sky un contenimento della spesa nella misura del 50,25% dell'importo preventivato);
- **Approvvigionamenti di beni:** relativamente a tale ambito, la Funzione Acquisti, ricorrendo agli iter procedurali adeguati alle contingenti esigenze nonché alle specifiche caratteristiche tecniche dell'approvvigionamento, ha aggiudicato e/o affidato (ai sensi dell'art. 221 del D. Lgs. n. 163/2006), tra gli altri, i seguenti appalti:

- “Adeguamento dei sistemi meteo presso gli aeroporti di Malpensa, Pescara, Torino e Trieste” (con un contenimento della spesa stimato nella misura del 29,05% dell’importo preventivato).
 - “Hardware informatico per ammodernamento del sistema SATCAS per l’ACC Roma” (con un contenimento della spesa stimato nella misura del 35,72% dell’importo preventivato).
 - “Licenze IBM e rinnovo contratto di manutenzione” (con un contenimento della spesa stimato nella misura del 17,23% dell’importo preventivato).
 - “Ampliamento della Server Farm aziendale” (con un contenimento della spesa stimato nella misura del 35,99% dell’importo preventivato).
 - “N. 100 personal computer completi di monitor per il personale Techno Sky” (con un contenimento della spesa stimato nella misura dello 0,53% dell’importo preventivato).
- **Approvvigionamenti di servizi:** con riferimento a tale ambito, la Funzione Acquisti è ricorsa alle procedure previste dalla normativa vigente invitando gli operatori economici presenti sul libero mercato, fatta eccezione per i conferimenti di incarichi professionali per i quali ha fatto ricorso all’utilizzo dell’apposito Sistema di Qualificazione ENAV. Di seguito le procedure di gara più significative:
 - “Servizio assicurativo rimborso spese mediche dipendenti di Techno Sky” aggiudicato a R.B.M. Salute S.p.A. per un importo complessivo di €56.540,00 (con un contenimento della spesa stimato nella misura dell’ 8,38% dell’importo preventivato).
 - “Servizio di misurazione fotometrica degli aiuti visivi luminosi e verifiche di allineamento delle unità IOPA (PAPI) presso gli aeroporti di ENAV”.
 - “Realizzazione del progetto di evoluzione dei servizi voce/dati”.
 - “Riparazione dei moduli RX-TX serie 100 OTE/Selex Communications” (con un contenimento della spesa stimato nella misura dello 0,48% dell’importo preventivato).
 - “Riparazione dei moduli elettromeccanici installati sui radar ATCR-33S, ATCR-44S, SIR-M e SIR-S attivi presso i siti periferici ubicati su tutto il territorio nazionale”.
 - “Riparazione dei moduli elettronici installati sui radar ATCR-33S, ATCR-44S, SIR-M e SIR-S attivi presso i siti periferici ubicati su tutto il territorio nazionale”.

Complessivamente, relativamente ai tre macro-ambiti di cui sopra, la Funzione Acquisti ha avviato n. 61 procedure di gara che, in ragione del loro importo, sono state precedute da apposita determinazione a contrarre sottoscritte dall’Amministratore Unico. Nello specifico, le tipologie di procedure adottate sono state le seguenti:

Relazione sulla Gestione

- n. 1 gara nazionale a procedura aperta con pubblicazione del bando di gara sulla G.U.R.I. e su n. 4 quotidiani;
- n. 30 procedure di gara ai sensi dell'art. 57 del D. Lgs. n. 163/2006;
- n. 30 procedure di gara negoziata singola (ai sensi dell'art. 221 del D. Lgs. n. 163/2006).

Con riferimento ai servizi ed in particolare al settore delle riparazioni di apparecchiature dedite al controllo del traffico aereo, particolare rilevanza hanno assunto la stipula di n. 7 contratti quadro; il perfezionamento di tali attività, infatti, ha consentito alla Funzione Acquisti sia di evadere con maggiore tempestività le numerose richieste d'acquisto, sia di ottenere significativi benefici (a livello aziendale) in termine di contenimento dei costi.

Assai significativa, poi, è stata l'azione intrapresa dalla Funzione Acquisti volta a favorire, quando possibile, l'utilizzo del Mercato Elettronico (M.E.P.A.) e l'espletamento di gare tramite la piattaforma elettronica. In tale ambito, sono stati sottoscritti n. 344 ordini che hanno permesso di soddisfare compiutamente e rapidamente le esigenze aziendali riportate nelle richieste d'acquisto.

La Funzione Acquisti ha posto in essere, nell'esercizio delle sue attività, tutti gli adempimenti previsti dall'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici. Nello specifico, ha provveduto ad attribuire ad ogni singolo iter di approvvigionamento il relativo Codice Identificativo Gara (C.I.G.) o Smart C.I.G. (per importi inferiori ad €40.000,00) estrapolati dal portale dell'A.V.C.P.

In relazione ai C.I.G. ($\geq 40.000,00$), la Funzione Acquisti ha espletato tutte le incombenze imposte dall'Autorità attraverso la compilazione delle schede di aggiudicazione che richiedono, tra gli altri, i seguenti elementi: numero di operatori economici invitati, aggiudicatario, importo del contratto, percentuale di sconto etc..

2.5 ALTRE ATTIVITÀ

E' proseguita lungo tutto il 2012 l'azione di miglioramento dell'assetto organizzativo, di sviluppo ed innovazione tecnologica. In particolare, è continuato il processo di integrazione dei processi organizzativi condiviso con la controllante, per far fronte alle accresciute e diversificate dimensioni del business aziendale, nonché per adempiere in modo più puntuale e rigoroso a tutte le connesse incombenze derivanti dalla natura pubblicitaria di Techno Sky e dall'esigenza di omogeneizzarne i processi gestionali con quelli della controllante stessa.

INFORMATION TECHNOLOGY

Nel corso dell'anno sono state avviate ed effettuate numerose attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture in ambito ICT, che stanno continuando anche nel corso del 2013.

In particolare è stato avviato, secondo priorità condivise con la Controllante, l'ammodernamento delle infrastrutture hardware e sono state sviluppate nuove e più performanti funzionalità sul sistema ERP-SAP per la gestione della manutenzione e delle RMS (Cockpit). Nel corso del 2013 verrà inoltre concluso il progetto di evoluzione dei servizi voce/dati relativi all'intera rete di telefonia e dati di Techno Sky finalizzato all'integrazione con la piattaforma MPLS già in uso presso ENAV.

In linea con i requisiti forniti dalla Controllante, è inoltre stato sviluppato e messo in produzione, nel mese di marzo, un aggiornamento del portale aziendale, sia nella parte contenutistica che in quella grafica, basato su nuovi e moderni strumenti di comunicazione e collaborazione aziendale.



Figura 8 - Intranet

Andamento Generale della Gestione

NUOVE FUNZIONALITÀ PER LA GESTIONE DEI PROGETTI

Sono stati potenziati gli strumenti messi a disposizione dei Project Manager per la gestione delle Wbs (Work Breakdown Structure) introducendo le c.d. "Network". Attraverso tali strumenti vengono esplicitate le attività in cui si articola la commessa ed i costi ad esse legati sia in fase di budget che a consuntivo, sarà possibile in tal modo, tramite la tecnica dell'Earned Value, fornire una misurazione oggettiva del lavoro realizzato su un progetto.

Attraverso tale nuova funzionalità è possibile confrontare rapidamente il lavoro svolto con la quantità di lavoro pianificato, identificando chiaramente: *% di lavoro ancora da eseguire; % di costi da sostenere; % di budget speso; % di lavoro eseguito; % di tempo rimanente, etc.*

Contestualmente è stato introdotto il cash management di Wbs al fine di alimentarne il forecast e contenere la dipendenza da fonti di finanziamento esterno.

E' stata avviata la creazione di una banca dati funzionale alla gestione inventariale e manutentiva delle infrastrutture e degli asset di proprietà dell'ENAV, che gravitano nei siti aeroportuali (*Banca Dati Global Service*). La banca dati è stata progettata per consentire l'analisi delle infrastrutture e degli asset sotto diversi punti di vista (*geografico, natura, catastale, locativo, documentale, manutentivo*) e per rispondere ad obblighi legislativi, esigenze gestionali e statistiche.

MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE

Al fine di rispondere alle esigenze di maggior coordinamento delle attività di Gruppo, Techno Sky ha aggiornato e potenziato il Modello di Controllo di Gestione, in linea con le politiche di sviluppo ed efficienza fissate dal Piano Industriale.

E' stato quindi sviluppato un nuovo modello di controllo con l'obiettivo di definire una struttura informativa, revisionare il sistema delle elaborazioni e della formazione degli input informativi necessari per ottenere i dati consuntivi con il dettaglio e la tempistica necessaria per la verifica degli andamenti del budget ed infine istituire un sistema di reportistica periodica dei risultati in un "Tableau de Bord" direzionale, con relative analisi degli scostamenti e delle cause degli stessi.

E' stata rilasciata la prima release del nuovo applicativo "Data Mart-Business Object", integrato con il sistema SAP. Tale cruscotto fornisce in maniera puntuale e più fruibile i RAG (Rendiconti Amministrativi Gestionali), così da facilitare l'analisi delle informazioni in essi contenute. Per ciascun RAG, in particolare, sono previsti dei report di drill-down attraverso i quali è possibile effettuare un'analisi più approfondita e di maggior dettaglio (ad esempio: per singola Wbs, per singolo centro di costo, etc.).

2.6 SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI

Il bilancio al 31 dicembre 2012 presenta un utile netto d'esercizio di 351 migliaia di Euro. I principali dati economico-patrimoniali sono di seguito sintetizzati nonché opportunamente riclassificati e raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE ECONOMICA

Rispetto ai dati consuntivati nel 2011 si è assistito ad un leggero aumento del valore della produzione (+1,2%), con una rilevante riduzione dei costi di produzione (-14,8%), ed un conseguente miglioramento del risultato della gestione caratteristica (+9,1%). La riduzione dei costi esterni è dovuta in gran parte alla netta riduzione dei costi di progetto, derivante come già sottolineato dallo slittamento di alcune importanti commesse e ad un buon contenimento netto dei costi legati ai centri di costo e agli ordini interni, in funzione soprattutto di un'attenzione particolare nel contenimento delle spese.

Il costo del lavoro, in crescita rispetto allo scorso anno per via degli incrementi previsti nel rinnovo della parte integrativa del CCNL, registra una riduzione rispetto al budget di inizio anno, nonostante l'avvio del progetto aziendale mirato al consolidamento delle attività di sviluppo dei software operativi. La politica di incentivo all'esodo, autorizzata ed attuata ad inizio anno, ha infatti permesso maggiori assunzioni (risorse dedicate allo sviluppo software) ed il continuo monitoraggio del ricorso alle prestazioni in lavoro straordinario ha consentito tale contenimento rispetto alle previsioni.

Situazione economica				
<i>(migliaia di euro)</i>				
	2012	2011	Variazioni vs 2011	
			Ass	%
Valore della produzione	91.845	90.734	1.111	1,2%
Costi della produzione	25.601	30.034	- 4.433	-14,8
Risultato gestione caratteristica	66.244	60.700	5.544	9,1
Costi del personale	61.026	55.858	5.168	9,3%
Ammortamenti e svalutazioni	2.037	1.978	59	3,0%
Risultato Industriale (EBIT)	3.180	2.863	317	11,1%
Proventi/Oneri finanziari	- 561	- 104	- 457	
Proventi/Oneri straordinari	- 539	- 70	-469	
Risultato ante imposte	2.080	2.689	- 609	-22,6%
Imposte sul reddito	1.729	2.640	- 911	
Risultato Netto	351	49	302	

Andamento Generale della Gestione

Rispetto all'anno 2011, si è assistito ad un deciso incremento degli oneri finanziari, derivante dall'aumento degli interessi passivi a fronte del maggior utilizzo degli affidamenti bancari e della forte crescita degli spread applicati sugli stessi.

Il risultato di fine esercizio dimostra che, pur a fronte della forte situazione di difficoltà economica delle aziende sul mercato nazionale ed europeo, la società, impegnando considerevoli risorse nella ricerca di efficienza e nel riallineamento organizzativo della sua struttura, riesce a conseguire un risultato netto molto positivo.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il valore degli immobilizzi, pari a 20.773 migliaia di Euro, è composto prevalentemente dalle Immobilizzazioni Finanziarie per 17.588 migliaia di Euro.

Il decremento, rispetto all'esercizio precedente, è relativo essenzialmente alla diminuzione del credito finanziario, per la restituzione della parte di TFR relativo al personale cessato nell'anno ed alla diminuzione delle immobilizzazioni materiali.

Il valore dell'attivo circolante pari 59.753 migliaia di Euro si riferisce per 52.665 migliaia di euro ai crediti, di cui 8.219 migliaia di Euro relativi a crediti tributari.

Le passività sono composte per 19.851 migliaia di Euro dal Trattamento di Fine Rapporto, per 3.001 migliaia di euro dai Fondi rischi e oneri e per 52.194 migliaia di Euro da debiti verso fornitori e istituti di previdenza e sicurezza sociale, da debiti tributari, debiti verso il personale e debiti di natura finanziaria.

Situazione patrimoniale				
<i>(migliaia di euro)</i>				
	2012	2011	<i>Variazioni vs 2011</i>	
			<i>Ass</i>	<i>%</i>
Immobilizzi tecnici e finanziari	20.773	21.213	- 440	- 2,1%
Attivo circolante e liquidità	59.753	57.260	2.493	4,4%
Totale Attività	80.525	78.473	2.052	2,6%
Passivo circolante	52.194	52.697	- 504	
Fondo Rischi e Oneri	3.001	176	2.825	
Fondo TFR	19.851	20.472	- 621	
Totale Passività	75.045	73.345	1.700	2,3%
Patrimonio Netto	5.480	5.128	352	6,9%

Figura 10 - Situazione patrimoniale

SITUAZIONE FINANZIARIA

Le anticipazioni erogate da parte della Controllante nel corso del 2012, sono superiori a quanto erogato nell'anno precedente, ma pur sempre proporzionate al fatturato annuo nei confronti della stessa. Nonostante ciò, si è comunque reso necessario il ricorso al sistema bancario per far fronte agli impegni finanziari della società. Questo ha comportato, un maggiore utilizzo degli affidamenti e, come già sottolineato, un sensibile incremento degli oneri finanziari (693 K€

Linee di finanziamento

La società è affidata presso il sistema bancario per un ammontare di 24 M/.

Dall'analisi dell'andamento dei tassi di mercato nell'anno 2012 si evidenzia una oscillazione dell'Euribor tra lo 0,58% di inizio anno e lo 0,12% a fine esercizio, mentre nell'economia mondiale si è risentito maggiormente della crescita dello spread. Quest'ultimo, in relazione ai finanziamenti a breve richiesti ai diversi Istituti di credito, si è incrementato di 1,75 punti percentuali (passando dal 2% al 3,75%).

Infine in relazione ai tassi passivi applicati sullo scoperto di conto corrente, lo spread è cresciuto, arrivando fino ad un valore massimo del 4,5%. Di seguito si espone l'indebitamento finanziario netto della società:

<i>(migliaia di euro)</i>			
	al 31.12.2012	al 31.12.2011	2012-2011
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.199	808	391
Debiti verso Banche	(8.808)	(21.571)	12.763
Debiti verso altri finanziatori	(5.080)	(1.829)	(3.251)
C/C intersocietario	(11.033)	0	(11.033)
(Indebitamento finanziario netto)/Disponibilità liquide nette a breve termine <i>[Totale]</i>	(23.722)	(22.592)	(1.130)
Crediti finanziari e titoli a medio e lungo termine	17.588	18.123	(535)
Indebitamento finanziario netto/Disponibilità liquide nette a medio e lungo termine <i>[Totale]</i>	17.588	18.123	(535)
Indebitamento finanziario netto/Disponibilità liquide	(6.134)	(4.469)	(1.665)

Figura 11 - Indebitamento finanziario netto

Andamento Generale della Gestione

Situazione conto corrente di corrispondenza con ENAV SpA

Alla data del 31 dicembre il conto corrente di corrispondenza presenta un saldo pari a MI€ 11,03. I crediti verso ENAV, relativi a fatture emesse negli ultimi mesi dell'anno che saranno compensate nel corso del 2013, ammontano a MI€ 20,1.

Descrizione	Importi (€/mil.)
Saldo al 31-dic-2011	0
Anticipazioni ricevute al 31-dic-2012	102.266
Totale finanziamenti erogati	102.266
Fatture compensate al 31-dic-2012	(91.233)
Saldo al 31dicembre 2012	11.033

Figura 12 - Andamento c/c di corrispondenza v/s ENAV



2.7 RENDICONTO FINANZIARIO

Sul piano finanziario si rileva una situazione debitoria netta di 7.609 migliaia di Euro.

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario della società con l'indebitamento al 31.12.2012, determinato attraverso le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Anno 2012	Anno 2011
Disponibilità (indebitamento) a breve all'1.1	-20.763	-3.630
Flusso della gestione operativa		
Utile netto	351	50
Ammortamenti	1.919	1.839
Accantonamenti	2.831	32
Accantonamenti TFR	3.025	2.598
Totale	8.126	4.519
Flusso della gestione investimento		
Incremento delle immobilizzazioni immateriali	-713	-1.388
Incremento delle immobilizzazioni materiali	-1.301	-656
Incremento delle immobilizzazioni finanziarie	536	1.154
Incremento att. Fin che non cost. immobilizz.	0	0
Totale	-1.478	-890
Flusso della gestione finanziaria		
(Incremento)/decremento dei crediti	-1.694	-12.108
(Incremento)/decremento delle rimanenze	386	-1.662
Incremento/(decremento) dei debiti	12.253	3.066
Incremento/(decremento) altre voci del circolante	-788	3
Utilizzo Fondi	-5	-411
Utilizzo TFR	-3.646	-3.518
Totale	6.506	-20.762
Aumento di capitale sociale	0	0
Disponibilità (indebitamento) al 31.12	-7.609	-20.763

Figura 13 - Rendiconto Finanziario

Andamento Generale della Gestione

2.8 INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001

L'Amministratore Unico di Techno Sky ha approvato, in data 21 novembre 2012, la terza edizione del Modello di Gestione, Organizzazione e Controllo adottato dalla Società in data 26 ottobre 2007.

L'aggiornamento è stato proposto dall'Organismo di Vigilanza (OdV) a seguito delle novità normative intervenute, che hanno ampliato il novero dei reati da cui può scaturire la responsabilità amministrativa per l'Ente, nonché a seguito di variazioni organizzative aziendali.

Il nuovo Modello è costituito da un Codice Etico, una Parte Generale e da undici Parti Speciali, predisposte per le diverse tipologie di reato contemplate dal Decreto Legislativo n. 231/2001 e dalle successive modifiche ed integrazioni.

Nella versione recentemente approvata sono state inserite nuove rilevanti figure di reato che hanno reso necessario procedere all'identificazione sia dei processi sensibili alla commissione degli stessi reati, che delle aree aziendali coinvolte in tali processi.

Il Modello Organizzativo di Techno Sky è stato pertanto ampliato di cinque ulteriori parti speciali (Reati contro l'industria e il commercio, Reati in materia di violazione del diritto d'autore, Reati contro l'Amministrazione della giustizia, Reati ambientali, Reati transazionali), che si sono aggiunte alle sei preesistenti.

Il Modello prevede l'individuazione e proceduralizzazione delle attività ricadenti tra quelle "a rischio" di reato ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001 alle quali si accompagna un'azione di monitoraggio che permetta di intervenire tempestivamente per prevenire o contrastare la commissione dei reati stessi.



2.9 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, CO. 2, C.C

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe ed investirà sempre di più le proprie risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell'esercizio 2012 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 6.870 migliaia di Euro.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

I rapporti di credito e di debito, nonché i proventi e gli oneri finanziari con la controllante ENAV e con il Consorzio SICTA, sono indicati nel bilancio ed analizzati nella Nota Integrativa.

INFORMAZIONI SU AZIONI PROPRIE

La società non possiede azioni di società controllanti, e non ha acquistato o alienato azioni nel corso dell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ad oggi non vi sono stati eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2012, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e pertanto da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'anno 2013 Techno Sky si pone l'obiettivo di consolidare la propria leadership nel settore ATC e di incrementare la crescita verso nuovi mercati. La Società intende focalizzare il proprio know-how su segmenti ad alto valore ed in particolare su quello estero.

In termini tecnici ed operativi, si conferma il primario obiettivo di perseguire il miglioramento della qualità del servizio di gestione e di manutenzione degli impianti di assistenza al volo con un'ulteriore riduzione del relativo costo per ENAV.

La missione prospettica, rafforzando comunque la posizione di ENAV come fornitore nazionale esclusivo di tali attività, tende ad ampliare il suo business nel mercato terzo, incrementando l'offerta di servizi correlati all'ATC con la valorizzazione delle competenze e lo sviluppo delle potenzialità che caratterizzano l'azienda, con la consapevolezza del vantaggio competitivo che essa può e deve esprimere.

Procede inoltre l'attività di forte integrazione dei processi con la Controllante che, oltre alla prima fase già attuata per il 2012, vedrà nel corso dell'anno un ulteriore sforzo ed investimento nella realizzazione di forti sinergie, in linea con la politica del Gruppo di ridurre sempre più i costi con un forte recupero di efficienza organizzativa.

Andamento Generale della Gestione

RISCHI E INCERTEZZE

Va sottolineato come il valore della produzione sia relativo essenzialmente ad attività svolte nei confronti della controllante ENAV. Pertanto, anche in considerazione delle tipologie delle prestazioni effettuate, non risultano al momento esposizioni della società a rischi di prezzo e di credito.

La società non presenta al momento sedi secondarie per lo svolgimento delle attività.

DECRETO LEGISLATIVO 196/2003

La società ha redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi dell'art. 34 del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.lgs n. 196 del 30 giugno 2003 e sue successive modifiche ed integrazioni).

SICUREZZA ED AMBIENTE

Così come previsto dal D.Lgs. 81/08 in materia di "Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro" si è provveduto all'aggiornamento dei sistemi di gestione per quanto attiene la valutazione globale e documentata di tutti i rischi specifici per i lavoratori.

Da sempre sensibile ai problemi ambientali e alle tematiche di sviluppo sostenibile, Techno Sky sviluppa analisi e studi per la successiva implementazione di sistemi in grado di sviluppare al meglio le potenzialità delle fonti rinnovabili.

2.10 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS, CO. 5, C.C

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis n. 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i riferimenti relativi ai rapporti intercorsi con ENAV S.p.A., socio unico dal 1° gennaio 2007, che esercita su Techno Sky l'attività di direzione e coordinamento.

Rapporti Intercorsi con ENAV SpA (Euro migliaia)					
Anno di riferimento	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	Ricavi	Costi	C/C di Corrispondenza
2011	33.530	261	86.127	539	0
2012	35.757	235	89.103	641	11.033



Andamento Generale della Gestione

ACRONIMI

ACC	Area Control Center	HMI	Human Machine Interface
AMIS	Advanced Meteorological Information System	ICAO	International Civil Aviation Organization
ATC	Air Traffic Control	MARA	Modular Architecture Real time processing Application
ATM	Air Traffic Management	PENS	Pan European Network Services
AWOS	Automatic Weather Observation System	PSA	Sala Prove
AVL	Aiuti Visivi Luminosi	RMS	Richieste modifiche software
A-CDM	Airport Collaborative Decision Making	RVR	Runway Visual Range
CWP	Control Working Position	RFD	Radar and Flight Data distributor
DDMA	Determinatore Dati Meteo Aeroportuale	SIO	Sistemi Informativi Operativi (ex Funzione AOIS ENAV)
DPI	Departure Planning Information	STN	Sistema di Telegestione Nazionale
EBIT	Earnings Before Interest, Taxes (Reddito Operativo Aziendale)	S2BAS	Space Services Benefits in Aviation System
FDP	Flight Data Processing		
FPL	Flight PPlan		



2

Signor Socio,

Il bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione è vero e reale ed è stato sottoposto alla revisione legale dei conti dalla Società Reconta Ernst & Young di Roma ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010.

L'utile che emerge dal bilancio ammonta ad Euro 351.432.

Si invita, pertanto, a deliberare in merito alla sua destinazione.

L'Amministratore Unico
Mauro Cipollini



3 BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012



3

BILANCIO
AL 31 DICEMBRE
2012

Bilancio al 31 Dicembre 2012

La presente relazione è parte integrante del documento approvato dall'Amministratore Unico con Determinazione n. 2 del 20.03.2013

Stato patrimoniale		
ATTIVO	al 31.12.12	al 31.12.11
I-Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto ed ampliamento		
2) costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
3) diritti di brev. industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	906.371	897.297
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.752	15.159
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	115.505	489.260
Totale I	1.030.628	1.401.716
II-Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali	1.854.961	1.376.445
4) altri beni	299.450	312.033
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale II	2.154.411	1.688.478
III-Immobilizzazioni Finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	413.165	0
c) altre imprese		
2) crediti immobilizzati:		
a) imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) verso altri	17.174.340	18.123.068
3) altri titoli		
4) azioni proprie		
Totale III	17.587.505	18.123.068
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	20.772.544	21.213.262

Stato patrimoniale		
ATTIVO	al 31.12.12	al 31.12.11
C) Attivo circolante		
I-Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	31.994	33.509
2) prodotti in corso di lavorazione e semilav.		
3) lavori in corso su ordinazione	5.737.029	6.121.966
Totale I	5.769.023	6.155.475
II-Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro i 12 mesi	6.283.788	4.046.928
esigibili oltre i 12 mesi	250.144	
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	35.757.028	33.529.779
4 bis) crediti tributari		11.379.142
esigibili entro i 12 mesi	6.206.083	
esigibili oltre i 12 mesi	2.012.566	
4 ter) imposte anticipate	1.089.920	300.285
5) verso altri	1.065.701	925.911
Totale II	52.665.230	50.182.045
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) part.in imprese controllanti		
4) azioni proprie		
5) altri titoli		
Totale III		
IV-Disponibilità liquide		
1) depositi bancari	1.186.667	792.565
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	12.031	15.752
Totale IV	1.198.698	808.317
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	59.632.951	57.145.837
D) Ratei e risconti	119.940	114.126
TOTALE ATTIVO	80.525.435	78.473.225

Bilancio al 31 Dicembre 2012

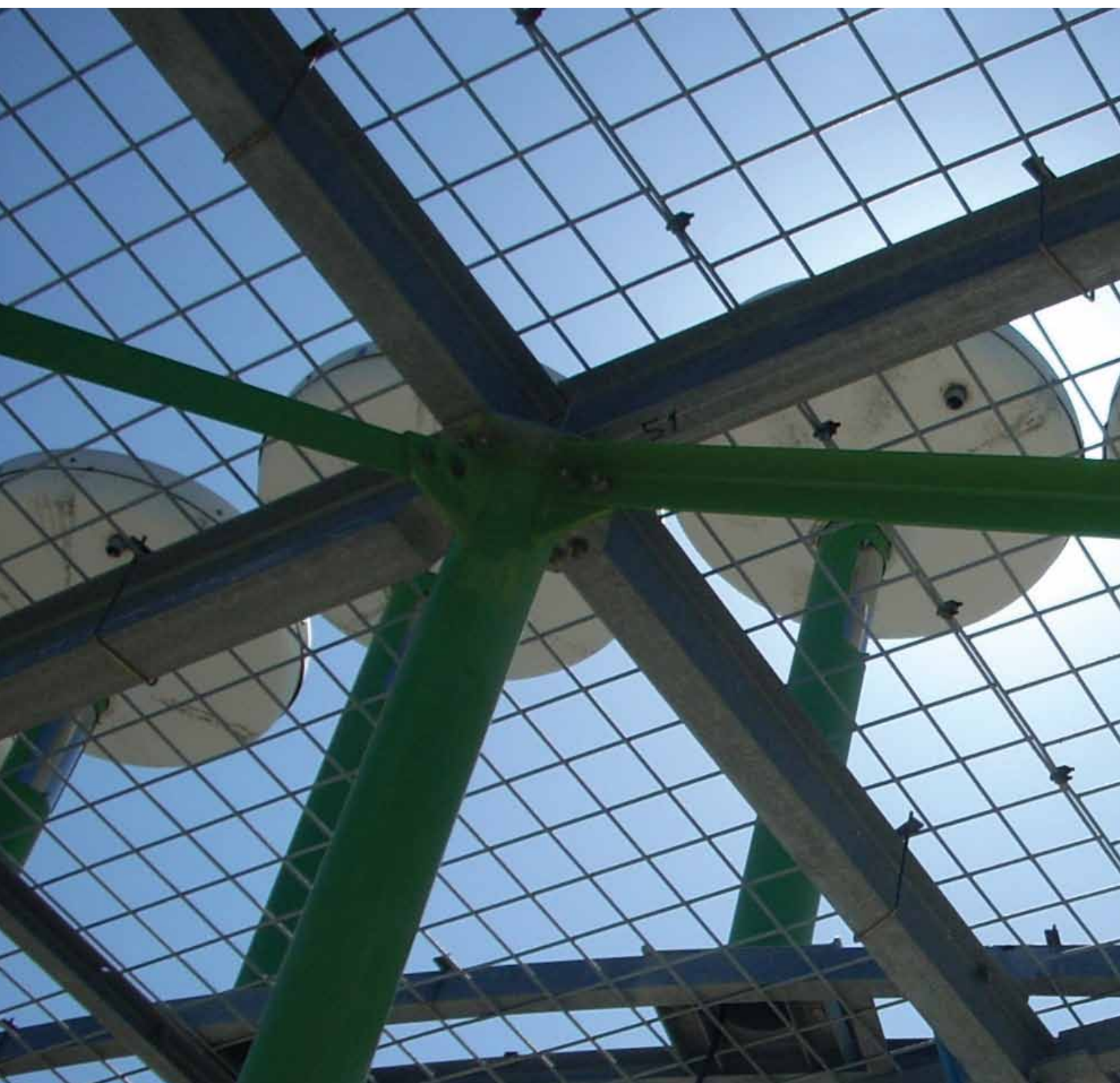
Stato patrimoniale			
PASSIVO		al 31.12.12	al 31.12.11
A) Patrimonio netto			
I - Capitale		1.600.000	1.600.000
II - Riserva sovrapprezzo azioni			
III - Riserve di rivalutazione			
IV - Riserva legale		176.428	173.940
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VI - Riserve statutarie			
VII - Altre riserve			
VIII - Utile o (perdita) portato a nuovo		3.352.140	3.304.874
IX - Utile o (perdita) d'esercizio		351.432	49.754
TOTALE PATRIMONIO NETTO		5.480.000	5.128.568
B) Fondi per rischi ed oneri			
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) per imposte, anche differite			
3) altri		3.001.116	175.643
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI		3.001.116	175.643
IC) Trattamento di fine rapporto di lav.subord.to		19.850.632	20.471.817
D) Debiti			
1) obbligazioni			
2) obbligazioni convertibili			
3) debiti verso soci per finanziamenti			
4) debiti verso banche		8.807.778	21.571.604
5) debiti verso altri finanziatori		5.079.704	1.828.699
6) acconti		211.870	198.319
7) debiti verso fornitori		13.909.600	17.680.450
8) debiti rappresentati da titoli di credito			
9) debiti verso imprese controllate			
10) debiti verso imprese collegate			
11) debiti verso imprese controllanti		11.268.208	260.854
12) debiti tributari		1.776.186	1.339.377
13) debiti verso ist.di prev.za e sicurezza sociale		4.725.918	4.389.291
14) altri debiti		6.324.454	5.345.220
TOTALE DEBITI		52.103.718	52.613.814
E) Ratei e risconti		89.969	83.383
TOTALE PASSIVO		80.525.435	78.473.225

Conti d'ordine		
	al 31.12.12	al 31.12.11
A) Garanzie		
I) Garanzie prestate a terzi		
1) fidejussioni	289.204	79.033
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
II) Garanzie prestate a società controllate e collegate		
1) fidejussioni		
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
Totale garanzie prestate	289.204	79.033
B) Altri conti d'ordine		
Fidejussioni ricevute	39.038.003	41.599.940
Titoli di terzi a garanzia		
Garanzie di terzi		
Totale altri conti d'ordine	39.038.003	41.599.940
Impegni e Rischi	65.773.247	64.049.301
Totale conti d'ordine	105.100.454	105.728.274

Bilancio al 31 Dicembre 2012

Conto economico		
	al 31.12.12	al 31.12.11
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	91.092.434	88.078.883
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-384.937	1.659.969
4) incrementi di immobiliz.per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio		
b) altri	1.137.204	994.692
Totale A	91.844.701	90.733.544
B) Costo della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.967.764	3.193.490
7) per servizi	18.810.535	24.340.612
8) per godimento beni di terzi	2.610.446	2.260.329
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	44.088.088	40.122.322
b) oneri sociali	13.260.643	12.199.466
c) trattamento di fine rapporto	3.645.593	3.518.385
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	31.921	17.416
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle imm. immateriali	1.084.646	991.089
b) ammortamento delle imm. materiali	834.757	847.678
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	118.070	139.474
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.514	-2.431
12) accantonamenti per rischi	2.830.582	32.000
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	210.479	210.280
Totale B	91.495.038	87.870.110
Differenza tra valore e costi della produzione	349.663	2.863.434

Conto economico		
	al 31.12.12	al 31.12.11
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni verso altre imprese		
a) proventi da partecipaz.v/società controllate		
b) proventi da partecipaz.v/società collegate		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	142.280	256.126
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti	16.268	5.363
17) interessi ed altri oneri finanziari		
interessi ed oneri fin.verso controllante		
interessi ed oneri fin. verso altri	-717.953	-361.074
17bis) utili e perdite su cambi	-1.366	-4.356
Totale C	-560.771	-103.941
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanz. che non cost.part.		
c) di titoli iscritti nell'att.circol.che non cost.part		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni v/società controllate		
di partecipazioni v/società collegate		
di partecipazioni v/altre imprese		
b) di immobilizzazioni finanz. che non cost.part.		
c) di titoli iscritti nell'att.circol.che non cost.part		
Totale D		
E) Proventi ed oneri straordinari		
20) proventi straordinari:		
a) plusvalenze da alienazioni		
b) sopravvenienze attive	2.524.710	268.854
21) oneri straordinari		
a) minusvalenze da alienazioni		
b) sopravvenienze passive	-233.300	-339.042
Totale E	2.291.410	-70.188
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.080.302	2.689.305
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-1.728.870	-2.639.551
23) Utile (perdita) dell'esercizio	351.432	49.754



4 NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012

4.1	CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE	49
4.1.1	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	49
4.1.2	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	49
4.1.3	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	49
4.1.4	RIMANENZE	49
4.1.5	CREDITI E DEBITI	50
4.1.6	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	50
4.1.7	RATEI E RISCONTI	50
4.1.8	FONDI PER RISCHI ED ONERI	50
4.1.9	FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	50
4.1.10	CONTI D'ORDINE	50
4.1.11	COSTI E RICAVI	51
4.1.12	IMPOSTE	51
4.1.13	INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ART. 2497 BIS, 4° COMMA DEL CODICE CIVILE	51
4.2	COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE	53
4.2.1	ATTIVO	53
4.2.2	PASSIVO	62
4.3	COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	71
4.3.1	VALORE DELLA PRODUZIONE	71
4.3.2	COSTO DELLA PRODUZIONE	73
4.3.3	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	77
4.3.4	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	78
4.3.5	IMPOSTE CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE	79
4.3.6	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	80

4

NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO AL 31
DICEMBRE 2012

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Signor Socio,

insieme con il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, Le sottoponiamo la presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante dello stesso.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, così come rivisitati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Detti criteri sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Le voci di bilancio sono state valutate ispirandosi a principi generali e redazionali previsti dagli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità e l'esposizione delle voci di bilancio segue lo schema previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, rispettivamente per lo stato patrimoniale e per il conto economico e le variazioni più rilevanti intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo sono di seguito commentate.

Tutti gli importi della presente Nota Integrativa, sono espressi in migliaia di Euro, a meno che non sia diversamente indicato.

Le informazioni relative alla natura dell'attività dell'impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio ed ai rapporti con l'impresa Controllante, di cui al principio OIC n. 12, sono riportate nella relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda le valutazioni, esponiamo i criteri adottati per le poste più significative.

4.1 CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE

4.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensive degli oneri accessori sostenuti, ed ammortizzate in conto in funzione della loro residua utilità economica. I costi di impianto e di ampliamento ed i costi di ricerca e sviluppo, ove presenti, sono ammortizzati in cinque anni ai sensi dell'articolo n. 2426, n. 5 del Codice Civile. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, costituiti essenzialmente da licenze d'uso software, sono ammortizzati in tre esercizi.

4.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, rettificato dai relativi fondi di ammortamento, ai sensi dell'articolo 2427, n. 2 del Codice Civile.

Le aliquote di ammortamento economico – tecniche applicate, rappresentative della vita utile stimata, sono di seguito indicate:

- impianti generici 10%
- attrezzatura varia 25%
- strumentazione elettronica 25%
- macchine d'ufficio elettromeccaniche 20%
- mobili e dotazioni d'ufficio 12%
- autovetture e motoveicoli 25%
- automezzi da lavoro 20%

Qualora le immobilizzazioni subiscano perdite durevoli di valore sono svalutate nell'esercizio in cui ne ricorrono i presupposti.

4.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono esposte al loro valore nominale e sono costituite dal credito finanziario a medio termine, assistito da una garanzia a prima richiesta rilasciata da una primaria banca italiana e dalla quota consortile SICTA acquisita dalla società nel corso del 2012.

4.1.4 RIMANENZE

I beni in giacenza presso il magazzino sono iscritti al minore tra il costo medio ponderato ed il valore di presumibile realizzo. I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattualmente maturati, tenuto conto della percentuale di completamento, determinata in proporzione ai costi consuntivati rispetto a quelli complessivi previsti a finire.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

4.1.5 CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, dopo un'attenta analisi sui rischi di inesigibilità degli stessi. I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

L'importo relativo ai debiti verso IFITALIA è stato riclassificato tra i debiti verso altri finanziatori in linea con l'esercizio precedente.

4.1.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono relative a conti correnti intrattenuti con istituti di credito ed a giacenze di cassa utilizzate per la normale gestione operativa, iscritti al valore nominale.

Tra le disponibilità liquide è riclassificato un fondo vincolato con scadenza entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio successivo in linea con quanto disposto dall'O.I.C. n. 14.

4.1.7 RATEI E RISCONTI

Sono determinati in base alla competenza economica temporale dei costi e dei ricavi cui si riferiscono come disposto dall'art. 2424 bis comma 6° del Codice Civile.

4.1.8 FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per fronteggiare oneri o perdite, ritenuti di natura certa o probabile per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili in modo certo l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

4.1.9 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

È determinato in base alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti, ed accoglie il debito maturato nei confronti dei dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e la rivalutazione dello stesso fino al 31 dicembre 2012.

Dal 1° gennaio 2007, in applicazione della legge n. 296 del 27 dicembre 2006, gli accantonamenti per TFR, sono stati destinati al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS o ad altri fondi, sulla base delle scelte operate dal personale dipendente.

4.1.10 CONTI D'ORDINE

Hanno lo scopo di rilevare accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in un tempo successivo.

Ai conti d'ordine si applicano i principi generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, previsti dall'art. 2423, 2° comma del Codice Civile.

Sono rilevati al minore tra il valore di mercato e il valore nominale e i conti in valuta sono stati adeguati al cambio di fine anno.

4.1.11 COSTI E RICAVI

Sono stati imputati al conto economico, in base ai principi della competenza economica e della prudenza.

4.1.12 IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono state determinate secondo il principio della competenza economica, in applicazione della vigente normativa fiscale.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, qualora esista la ragionevole certezza della loro recuperabilità, attraverso gli imponibili fiscali futuri. Le passività per imposte differite non sono rilevate, qualora esistano scarse probabilità che il debito insorga.

4.1.13 INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ART. 2497 BIS, 4° COMMA DEL CODICE CIVILE

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis, 4° comma del Codice Civile, si riportano di seguito i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società ENAV S.p.A. che esercita su Techno Sky S.r.l. l'attività di direzione e coordinamento.

Dati Patrimoniali			
ENAV S.p.A.	2011	2010	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	96.635	88.588	8.047
Immobilizzazioni materiali	1.246.215	1.265.381	-19.166
Immobilizzazioni finanziarie	114.817	114.817	0
Capitale immobilizzato	1.457.667	1.468.786	-11.119
Rimanenze di magazzino	69.329	71.024	-1.695
Crediti, altre attività e ratei e risconti attivi	822.609	710.871	111.738
Debiti	-362.030	-297.369	-64.661
Fondi per rischi ed oneri	-62.235	-58.973	-3.262
Ratei e risconti passivi	-144.596	-200.527	55.931
Capitale d'esercizio	323.077	225.026	98.051
Trattamento di fine rapporto	-40.108	-40.287	179
Capitale investito netto	1.740.636	1.653.525	87.111
Coperto da:			
Capitale proprio	1.250.707	1.252.270	-1.563
Indebitamento finanziario netto (disponibilità monetarie nette)	489.929	401.255	88.674
	1.740.636	1.653.525	87.111

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Dati economici

ENAV S.p.A.	2011	2010	Variazioni	
			Valori	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	771.325	738.806	32.519	4,40%
Altri ricavi	43.940	39.630	4.310	10,90%
Totale ricavi	815.265	778.436	36.829	4,70%
Costi del personale	-391.090	-379.616	-11.474	3,00%
Costi esterni	-208.304	-207.081	-1.223	0,60%
Incrementi per lavori interni	4.078	3.103	975	31,40%
Ebitda	219.949	194.842	25.107	12,90%
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	-175.073	-156.336	-18.737	12,00%
Contributi PON	16.796	16.170	626	3,90%
Ebit	61.672	54.676	6.996	12,80%
Proventi (oneri) finanziari	-10.092	-4.220	-5.872	139,10%
Proventi (oneri) straordinari	-4.316	-1.457	-2.859	196,20%
Risultato ante imposte	47.264	48.999	-1.735	-3,50%
Imposte correnti, anticipate e differite	-34.827	-33.497	-1.330	4,00%
Utile netto	12.437	15.502	-3.065	-19,80%

4.2 COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

4.2.1 ATTIVO

4.2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI

4.2.1.1.1 Immobilizzazioni Immateriali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali durante l'esercizio 2012.

Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2012
Costi di impianto ed ampliamento	4	0	0	4
Diritti e brevetti	2.650	690	0	3.340
Concessioni licenze e marchi	29	5	0	34
Altre (Spese incr.beni di terzi)	1.998	19	0	2.017
Totale	4.681	714	0	5.395

Fondi Ammortamento

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Ammortamento dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12.2012
Costi di impianto ed ampliamento	-4	0	0	-4
Diritti e brevetti	-1.753	-681	0	-2.434
Concessioni licenze e marchi	-14	-11	0	-25
Altre (Spese incr.beni di terzi)	-1.508	-393	0	-1.901
Totale	-3.279	-1.085	0	-4.364

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Valore contabile al netto dei Fondi ammortamento

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio	Valore cont.le cessi elim.ti	Valore al 31.12.2012
Costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	0
Diritti e brevetti	897	9	0	906
Concessioni licenze e marchi	15	-6	0	9
Altre (Spese incr.beni di terzi)	490	-374	0	116
Totale	1.402	-371	0	1.031

4.2.1.1.1.1 *Costi di impianto ed ampliamento*

Sono rappresentati dai costi sostenuti per costituire la società. Tale immobilizzazione è stata completamente ammortizzata.

4.2.1.1.1.2 *Diritti e brevetti*

L'incremento subito da tale voce si riferisce principalmente all'acquisizione di licenze utilizzate per il servizio di manutenzione e di sviluppo software nell'ambito del contratto di manutenzione operativa dei sistemi ATC e di licenze Office Automation. In via residuale la voce comprende il completamento dell'implementazione del sistema di "Gestione Documentale" conforme ai requisiti richiesti e già installato presso la Controllante.

Le variazioni in negativo sono relative alle quote d'ammortamento, calcolate nella misura del 33,33%.

4.2.1.1.1.3 *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce Spese incrementative beni di terzi si riferisce alle migliorie apportate agli stabilimenti dove trova ubicazione la sede della società.

In particolare, il modesto incremento per 19 migliaia di Euro è dovuto principalmente all'adeguamento della rete telefonica e all'acquisizione di un sistema di segnalazione di funzionamento/anomalia del gruppo elettrogeno, presso lo stabilimento di Roma.

Il decremento di 393 migliaia di Euro si riferisce interamente alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio, calcolata in funzione della residua utilità economica dei beni, e, in ogni caso, per un periodo non superiore alla durata del contratto di locazione.

4.2.1.1.2 *Immobilizzazioni materiali*

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali durante l'esercizio 2012.

Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2012
Impianti generici	9	0	0	9
Attrezzatura varia e minuta	395	62	0	457
Strumentazioni elettroniche	2.296	549	0	2.845
Macchine elettroniche	3.102	633	0	3.735
Altri beni	699	57	0	756
Totale	6.501	1.301	0	7.802

Fondi Ammortamento

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12.2012
Impianti generici	-9	0	0	-9
Attrezzatura varia e minuta	-318	-43	0	-361
Strumentazioni elettroniche	-1.829	-310	0	-2.139
Macchine elettroniche	-2.270	-412	0	-2.682
Altri beni	-387	-70	0	-457
Totale	-4.813	-835	0	-5.648

Valore contabile al netto dei Fondi Ammortamento

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio	Valore cont. cespiti elim.	Valore al 31.12.2012
Impianti generici	0	0	0	0
Attrezzatura varia e minuta	77	19	0	96
Strumentazioni elettroniche	467	239	0	706
Macchine elettroniche	832	221	0	1.053
Altri beni	312	-13	0	299
Totale	1.688	466	0	2.154

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

4.2.1.1.2.1 *Strumentazioni Elettroniche*

La variazione più consistente intervenuta in tale voce, si riferisce all'acquisizione di strumentazione per il completamento di alcuni banchi di taratura presso il laboratorio della sede di Roma e al potenziamento della strumentazione, presso alcuni siti aeroportuali, necessaria per lo svolgimento delle attività operative afferenti il contratto di manutenzione globale ATC.

4.2.1.1.2.2 *Macchine elettroniche*

L'incremento di 633 migliaia di Euro si riferisce essenzialmente all'acquisto della nuova piattaforma hardware, sulla quale poggiano tutti i sistemi gestionali di Techno Sky e degli apparati installati nella Server farm aziendale, per le attività di Ingegneria del Software e dei Sistemi.

Il decremento della voce risente delle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

4.2.1.1.2.3 *Altri beni*

L'incremento di 57 migliaia di Euro intervenuto nel corso dell'anno 2012, è ascrivibile all'acquisto di tavoli per le nuove sale riunione, mobilio per nuove postazioni tecniche presso l'aeroporto di Milano e per nuove postazioni lavorative presso gli uffici amministrativi della sede di Roma, al netto delle quote di ammortamento calcolate nella misura del 12%.

4.2.1.1.2.4 *Immobilizzazioni finanziarie*

La tabella che segue espone i valori delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2012, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2011.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Partecipazioni in imprese collegate	413	0	413
Credito finanziario v/Vitrociset SpA	16.838	17.793	-955
Depositi cauzionali	336	330	6
Totale	17.587	18.123	-536

La voce "Partecipazioni in imprese collegate" si riferisce all'acquisto, il 31 luglio del 2012, da parte della società, del 40% del fondo consortile SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo), il cui rimanente 60% è detenuto dalla Controllante.

Tale Consorzio, che ha l'obiettivo di ricercare e sperimentare soluzioni innovative nel campo dei sistemi ATC (Air Traffic

4

Control), assume quindi un'importanza notevole per l'innovazione operativa ATM e lo sviluppo di attività a supporto dei servizi di assistenza al volo.

I benefici derivanti dal presidio di tutte le attività core-business presentano, infatti, evidenti e significativi riscontri sia in termini economici sia in termini di valenza strategica. Viene così assicurata la prerogativa di garantire le migliori soluzioni sistemistiche, in linea con le politiche di sviluppo e con il miglioramento dei servizi erogati.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 n. 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i dati relativi alla quota di partecipazione nell'impresa collegata:

Denominazione Sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	%	P.N. al 31.12.2011	Risultato dell'esercizio 2012	P.N. al 31.12.2012	Valore in bilancio 31.12.2012
CONSORZIO SICTA	Napoli	1.033	40	1.464	1	1.465	413

Il credito finanziario è diminuito per i rimborsi ricevuti dalla debitrice ed originaria controllante (prima della vendita della società ad ENAV), in relazione agli anticipi e alle liquidazioni erogati nel 2012 ai dipendenti Techno Sky a titolo di trattamento di fine rapporto. Si precisa che, nel corso dell'anno, sono stati recuperati importi relativi ad anticipi e liquidazioni erogati nello scorso esercizio per 275 migliaia di Euro. Lo stesso è iscritto al suo valore nominale corrispondente al valore di realizzo; il credito è assistito da una garanzia a prima richiesta, rilasciata da una primaria banca italiana.

I depositi cauzionali si riferiscono principalmente alle cauzioni corrisposte ai locatori degli stabilimenti dove trova sede la società.

4.2.1.2 ATTIVO CIRCOLANTE

4.2.1.2.1 Rimanenze

La tabella che segue espone il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2012, le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2011.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Magazzino economato	32	33	-1
Lavori in corso su ordinazione	5.737	6.122	-385
Totale	5.769	6.155	-386

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Le rimanenze di materie prime si riferiscono esclusivamente al magazzino di cancelleria e stampati, valutato con il metodo del costo medio ponderato per movimento.

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono prevalentemente a commesse per la realizzazione di opere destinate alla ristrutturazione e all'ampliamento di alcuni aeroporti italiani, ammodernamento dei sistemi meteo in Italia e all'attività riguardante lo sviluppo di ingegneria e del software.

Il saldo di 5.769 migliaia di Euro è composto per 4.367 migliaia di Euro da lavorazioni prestate per la Controllante e per 1.370 migliaia di Euro per il mercato terzo.

Tali commesse sono valutate in base alla percentuale di completamento, calcolata con il metodo cost to cost, come previsto dal principio OIC n° 23.

La maggiore fatturazione delle attività in corso rispetto a quelle in fase di completamento ha generato un leggero decremento di tale voce rispetto allo scorso esercizio.

4.2.1.2.2 Crediti

Le tabelle che seguono espongono il valore dei crediti verso clienti terzi nazionali ed esteri, verso la Controllante e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2012.

4.2.1.2.2.1 Crediti v/clienti terzi

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso clienti nazionali	6.028	3.553	2.475
Crediti verso clienti esteri	336	54	282
Fatture da emettere v/clienti	427	579	-152
Fondo svalutazione crediti	-257	-139	-118
Totale	6.534	4.047	2.487

L'incremento della voce Crediti verso clienti nazionali si riferisce all'aumento delle vendite sul mercato terzo e al minor incasso di fatture emesse nel corso dell'esercizio precedente. La voce è composta per l'85% da crediti nei confronti di una primaria controparte industriale, che saranno incassati e compensati entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Il rimanente 15% è composto da crediti esigibili entro 12 mesi per un importo di 730 migliaia di Euro ed oltre 12 mesi (non oltre i 5 anni) per 250 migliaia di Euro. Questi ultimi sono riferibili a clienti sottoposti a procedure concorsuali o che hanno cessato l'attività nel corso dell'esercizio, la cui parziale svalutazione è confluita nel fondo svalutazione crediti.

I crediti verso clienti esteri registrano un incremento dovuto all'installazione di stazioni meteo sul territorio del Rwanda a seguito dell'aggiudicazione, da parte della società, di una gara internazionale.

La voce fatture da emettere ha subito un leggero decremento per effetto delle maggiori fatturazioni avvenute entro la data di chiusura dell'esercizio. Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei crediti v/clienti per aree geografiche:

Descrizione	Importo
Italia	6.028
Rwanda	336
Totale	6.364

4.2.1.2.2 Crediti v/Controllante

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso Controllante	20.103	16.973	3.130
Fatture da emettere	15.654	16.413	-759
Crediti diversi verso controllante	0	144	-144
Totale	35.757	33.530	2.227

La voce crediti verso Controllante è relativa a fatture interamente esigibili entro l'esercizio 2012 e comprende le attività di gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC degli impianti e la manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattiva, evolutiva).

L'incremento di tale voce è ascrivibile alla minore compensazione, nella seconda parte dell'esercizio, delle fatture di vendita per le quali si è in attesa del benestare da parte della Controllante e alle maggiori fatturazioni dell'esercizio 2012.

La voce fatture da emettere v/Controllante accoglie il corrispettivo riferito al contratto di servizio per la manutenzione e gestione tecnica dei sistemi ATC, dell'ultimo bimestre 2012, non ancora fatturato alla data di chiusura dell'esercizio e ad altre attività collegate; il decremento è riconducibile alla maggiore fatturazione avvenuta nell'ultimo periodo dell'anno.

4.2.1.2.2.3 Crediti tributari

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Crediti v/Erario p/imposte dirette	2.013	0	2.013
Erario c/imposte IRES	347	190	157
IVA a credito	5.859	11.189	-5.330
Totale	8.219	11.379	-3.160

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Il credito verso l'Erario per imposte dirette acceso per 2.013 migliaia di Euro si riferisce al credito per la maggiore imposta IRES, versata negli anni che vanno dal 2007 al 2011, a seguito della mancata deduzione dell'imposta IRAP sul costo del lavoro, come disposto dal D.L. 16/12 e conforme all'Istanza di rimborso presentata il 6 marzo 2013. Tale credito è stato classificato oltre i 12 mesi.

Il credito per 347 migliaia di Euro si riferisce alla differenza tra gli acconti versati nel 2011 per 893 migliaia di Euro e l'imposta dovuta nell'esercizio che ammonta a 546 migliaia di Euro.

Il credito IVA verso l'Erario, si è notevolmente ridotto grazie alla ricezione della dichiarazione d'intento da parte della Controllante fino alla concorrenza di 30.000 migliaia di Euro di fatturato, che ha consentito l'emissione di fatture con IVA a debito.

Alla riduzione del credito IVA ha contribuito il maggiore utilizzo del plafond 2012, rispetto a quello del 2011, con il conseguente aumento di fatture ricevute in esenzione, ai sensi dell'art 8 bis, 2° comma del DPR 633/72, nonostante il forte decremento del volume di acquisti dei servizi.

4.2.1.2.2.4 *Imposte anticipate*

In conformità a quanto previsto dall'OIC n. 25 e nella ragionevole certezza di conseguire, nei prossimi esercizi, redditi tassabili sono state contabilizzate imposte anticipate che ammontano, al 31 dicembre 2012, a 1.089 migliaia di Euro, rilevate sulle differenze temporanee negative. Le variazioni dell'esercizio sono commentate nella parte economica.

4.2.1.2.2.5 *Crediti verso altri*

La tabella che segue espone i valori dei crediti verso altri al 31 dicembre 2012, con evidenza delle variazioni intervenute nel corso dell'ultimo esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Anticipi a dipendenti	49	92	-43
Fornitori c/anticipi	337	313	24
Crediti v/istituti previdenziali	33	42	-9
Altri crediti	647	479	168
Totale	1.066	926	140

I crediti v/dipendenti sono essenzialmente formati da anticipi per trasferte e missioni inerenti l'attività di manutenzione degli impianti e dei sistemi. Il notevole decremento di tale voce è avvenuto per merito della costante attività di evoluzione dei sistemi software che ha consentito, al personale dedicato, di operare da remoto.

Nella voce fornitori c/anticipi sono ricompresi anticipi erogati a fornitori terzi rimasti in sospeso, poiché sono ancora in

corso alcune contestazioni legali. Il lieve aumento è imputabile all'anticipo erogato ad un fornitore estero, per il ripristino dell'antenna del sito remoto di Monte Settepani.

La voce crediti v/istituti previdenziali e assistenziali è costituita dal premio 2013 pagato in via anticipata all'ASSIDAI.

La voce altri crediti comprende il credito riferibile alla quota di pertinenza della società per la partecipazione al programma SESAR, l'importo relativo ad alcune fatture in contestazione, la cui contropartita di debito è stata registrata nella voce debiti v/ fornitori del passivo e l'importo da incassare, nei primi mesi dell'anno 2013, da Fondimpresa, nell'ambito del piano formativo finanziato 2012 "Office e Linguistica".

4.2.1.2.3 Disponibilità liquide

Si espone di seguito il valore delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2012, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Depositi bancari	70	793	-723
Banche c/vincolato (pegno)	1.117	0	1.117
Denaro e valori in cassa	12	16	-4
Totale	1.199	809	390

I depositi bancari e le giacenze di cassa detenute nella sede legale della società e utilizzate per le spese correnti registrano un decremento per effetto delle transazioni attinenti la normale operatività aziendale.

Nel corso dell'anno si è proceduto all'accensione, presso un istituto di credito di primaria importanza, di un "pegno" relativo al pagamento di alcune fatture emesse nei confronti della società e cedute "pro soluto" ad una società di factoring che ad oggi sono oggetto di contenzioso. La scadenza del vincolo è prevista entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

4.2.1.3 RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Accoglie, in accordo con quanto stabilito dall'art. 2424 bis del Codice Civile, i costi sostenuti nell'esercizio, ma di competenza dell'esercizio seguente e i crediti derivanti da proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo. La tabella che segue espone il saldo dei ratei e risconti al 31 dicembre 2012, con evidenza del corrispondente valore dell'anno precedente.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Ratei attivi	1	3	-2
Risconti attivi	119	111	8
Totale	120	114	6

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

I ratei attivi sono relativi alla quota degli interessi maturati dal 28 al 31 dicembre 2012 a fronte del credito finanziario TFR, che sono regolati in via trimestrale posticipata.

I risconti attivi sono relativi essenzialmente al contratto di manutenzione del software con validità triennale. Il lieve incremento di tale voce è riconducibile alla diversa contabilizzazione delle fatture relative ai contratti di telefonia, con lo scomputo dei relativi costi del canone bimestrale di competenza dell'esercizio 2013.

Non sono previsti risconti con scadenza superiore ai 5 anni.

4.2.2 PASSIVO

4.2.2.1 PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle voci componenti il Patrimonio Netto, viene riportata nella tabella che segue.

Descrizione	Capitale Sociale	Utili portati a nuovo	Riserva Legale	Utile d'esercizio	Patrimonio netto
Saldi al 31.12.2010	1.600	3.165	166	148	5.079
Assemblea del 27.04.2011 utili portati a nuovo		140	8	-148	0
Utile d'esercizio 2011				50	50
Saldi al 31.12.2011	1.600	3.305	174	50	5.129
Assemblea del 20.04.2012 utili portati a nuovo		48	2	-50	0
Utile d'esercizio 2012				351	351
Saldi al 31.12.2012	1.600	3.353	176	351	5.480

L'utile netto dell'esercizio 2011 di 50 migliaia di Euro, su delibera dell'assemblea della società del 20 aprile 2012, è stato portato a nuovo per 48 migliaia di Euro e destinato, nella misura del 5%, a riserva legale per 2 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto all'articolo 2430 del Codice Civile.

Il Capitale Sociale è composto da un'unica quota.

Il risultato dell'esercizio 2012 è pari ad un utile netto di 351 migliaia di Euro.

4

Si riporta di seguito il prospetto rappresentante la possibilità di utilizzazione e di distribuibilità delle riserve ai sensi dell'articolo 2427, punto 7 bis del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva legale ex art 2430 c.c.	176	B	176
Riserva utili portati a nuovo	3.352	A-B-C	3.352

Legenda: A: per aumento capitale sociale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione all'azionista.

4.2.2.2 FONDI RISCHI ED ONERI

La tabella che segue espone la movimentazione della voce Fondo rischi ed oneri avvenuta nell'esercizio 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Fondo rischi contrattuali	2.600	0	2.600
Fondo rischi diversi	401	176	225
Totale	3.001	176	2.825

Il Fondo rischi contrattuali si riferisce alle potenziali passività, derivanti dalla risoluzione del contratto di ammodernamento del sistema aeroportuale di Palermo, intrattenuto con un'importante controparte industriale, relativamente all'indisponibilità di alcuni materiali rientranti nel contratto stesso. Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per una disamina più approfondita della questione.

Il fondo rischi diversi comprende gli accantonamenti resisi necessari per far fronte a probabili passività correlate a cause di lavoro in essere, la variazione di 225 migliaia di Euro è relativa al solo accantonamento dell'esercizio. Il notevole incremento del fondo è dovuto all'avanzamento di alcuni contenziosi con il personale che a valle di una più attenta valutazione da parte della società, hanno portato ad un aumento del fondo stesso.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

4.2.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Valore al 31.12.2011	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valori al 31.12.2012
TFR al lordo degli anticipi	29.943	3.646	-4.212	29.377
Anticipi erogati	-9.467	-686	630	-9.523
Anticipi ex accordo	-5		1	-4
Totale	20.471	2.960	-3.581	19.850

Gli incrementi sono relativi alla rivalutazione, al 31 dicembre 2012, del fondo TFR esistente al 31 dicembre 2011 per 650 migliaia di Euro, con l'applicazione di un tasso costituito dall'1,5% in misura fissa e dal 75% dall'aumento dell'indice dei prezzi al consumo ISTAT e alle quote di TFR maturate nel corso dell'esercizio 2012 per 2.996 migliaia di Euro, da destinare, in base alle scelte operate dai singoli dipendenti, ai vari fondi.

I decrementi sono relativi alla liquidazione, al lordo degli anticipi, del fondo TFR ai dipendenti per 1.179 migliaia di Euro, dei quali 680 migliaia di Euro sono stati recuperati mediante la restituzione del credito finanziario di cui si è detto e la restante parte sarà rimborsata nei primi mesi dell'esercizio 2013 ed al trasferimento delle quote maturate a decorrere dal 1° gennaio 2012 al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS per 1.430 migliaia di Euro, al Fondo Cometa, al Previdai e ad altri fondi per 1.322 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto dalla riforma della previdenza complementare, introdotta con la legge n. 296 del 27 dicembre 2006.

Gli altri decrementi sono relativi al recupero del contributo dello 0,50% per 210 migliaia di Euro e all'IRPEF sulla rivalutazione per 71 migliaia di Euro.

La voce Anticipi a dipendenti ha subito un incremento per effetto dell'erogazione degli anticipi nel corso dell'esercizio 2012 e un decremento a seguito del recupero degli stessi, in sede di liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto.

4.2.2.4 DEBITI

Di seguito vengono indicati i dettagli relativi alla composizione ed ai movimenti intervenuti nell'esercizio per le singole voci che compongono tale raggruppamento.

4.2.2.4.1 *Debiti verso banche*

La tabella che segue espone la variazione della voce Debiti v/banche avvenuta nell'esercizio 2012.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Banche c/c ordinario	2.644	12.433	-9.789
Banche c/finanziamento	6.164	9.139	-2.975
Totale	8.808	21.572	-12.764

Nella voce Banche c/c ordinario si registra un notevole decremento per effetto di più fattori, quali il maggior ricorso all'anticipazione sui contratti attivi con la Controllante, il maggior utilizzo, da parte di alcuni fornitori, dell'istituto della cessione del credito, con il conseguente incremento della voce "debiti verso altri finanziatori" cui si rimanda e la politica di efficientamento e riduzione dei costi adottata dalla società.

Nonostante la maggiore esposizione finanziaria registrata nell'esercizio, la riduzione di 2.975 migliaia di Euro, rilevata nella voce Banche c/finanziamento, è l'effetto dell'estinzione, nel mese di dicembre, di una buona parte degli affidamenti, giunti a scadenza alla fine dell'anno. Non si rilevano debiti finanziari oltre i 5 anni.

4.2.2.4.2 *Debiti verso altri finanziatori*

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Debiti verso altri finanziatori	5.080	1.829	3.251
Totale	5.080	1.829	3.251

Il maggior ricorso da parte di alcuni fornitori della società all'istituto della cessione del credito ha comportato un notevole incremento della voce in oggetto. L'effetto di tale incremento viene compensato dalla riduzione dell'esposizione finanziaria nei confronti delle banche.

4.2.2.4.3 *Acconti*

L'acconto di 212 migliaia di Euro si riferisce per 198 migliaia di Euro ad una fattura di anticipo emessa nei confronti di un cliente, in attesa di essere incassata poiché la relativa attività ha subito dei rallentamenti nelle lavorazioni e per 14 migliaia di Euro ad un anticipo per prestazioni che verranno eseguite sul territorio del Rwanda, di cui si è detto nel commento ai crediti v/clienti esteri, cui si rimanda.

La voce è controbilanciata da un credito di pari importo iscritto nei crediti verso clienti.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

4.2.2.4.4 Debiti verso fornitori terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Debiti verso fornitori nazionali	10.502	13.396	-2.894
Debiti verso fornitori esteri	14	175	-161
Ft.re da ricevere per servizi e forniture	3.394	4.109	-715
Totale	13.910	17.680	-3.770

I debiti verso fornitori sono riferibili a fatture di acquisto, con scadenza entro i 12 mesi, relative alla normale operatività aziendale.

Il decremento della voce in oggetto è dovuto al minor volume di acquisti eseguiti nel corso dell'esercizio 2012, in conformità alla politica di efficientamento e riduzione dei costi perseguita dalla società ed ai maggiori pagamenti eseguiti nell'anno grazie alla più ampia disponibilità di liquidità rispetto al precedente esercizio.

I debiti per Fatture da ricevere registrano un decremento di 715 migliaia di Euro per il minor ricorso alle prestazioni di terzi e per il più veloce svolgimento delle operazioni amministrative di rilascio del beneplacito tecnico-economico che ha consentito di ridurre i tempi di ricezione delle fatture dai fornitori.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei debiti v/fornitori per aree geografiche:

Descrizione	Importo
Italia	10.502
Paesi UE	14
Totale	10.516

4.2.2.4.5 Debiti verso Controllante

Descrizione	Valore al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Fatture da ricevere da controllante	235	261	-26
ENAV c/c	11.033	0	11.033
Totale	11.268	261	11.007

I Debiti v/Controllante si sono incrementati per effetto del maggior ricorso alle anticipazioni sulle fatture attive e, in proporzione, alla minore compensazione di quest'ultime sul conto corrente di corrispondenza.

La voce Fatture da ricevere da Controllante comprende l'accantonamento costi per la presenza di personale ENAV, distaccato presso le funzioni della Techno Sky, durante il terzo e quarto trimestre 2012; in via residuale riporta il valore dei consumi 2012 di materiali del magazzino fiduciario ENAV e l'addebito dei costi di assistenza e consulenza fiscale 2012.

4.2.2.4.6 *Debiti tributari*

La tabella che segue espone la composizione dei debiti tributari al 31 dicembre 2012 con evidenza dei valori al 31 dicembre 2011.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Erario per IRAP	195	33	162
IRPEF su redditi di lavoro dipendente	1.555	1.272	283
Ritenuta d'acconto su redditi di lavoro autonomo	1	2	-1
IRPEF su redditi di collaborazioni a progetto	10	9	1
IRPEF su rivalutazione TFR	15	23	-8
Totale	1.776	1.339	437

La voce Erario per IRAP, pari a 195 migliaia di Euro, accoglie il debito per l'imposta dell'esercizio 2012, pari a 1.972 migliaia di Euro, al netto degli acconti d'imposta IRAP di 1.777 migliaia di Euro.

La voce Erario per IRES è commentata nella parte attiva del presente documento.

Le imposte sono calcolate in base alle normative fiscali vigenti.

La voce IRPEF su rivalutazione TFR riporta la quota a saldo, versata a febbraio 2013.

Le altre voci si riferiscono ai debiti nei confronti dell'Erario, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2012 e versate a gennaio 2013.

4.2.2.4.7 *Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

La tabella che segue espone la composizione dei debiti previdenziali e di sicurezza sociale, al 31 dicembre 2012, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2011.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
INPS per contributi correnti	2.129	1.978	151
INPS per destinazione TFR	194	186	8
Fondo Cometa	556	535	21
PREVINDAI	107	90	17
Altri fondi	49	8	41
INAIL	39	27	12
Rateo accertamento contributi su ferie ed altre competenze maturate dal personale dipendente	1.652	1.565	87
Totale	4.726	4.389	337

Il dettaglio delle voci si riferisce ai debiti nei confronti degli istituti di previdenza e di sicurezza sociale, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2012 e versate a gennaio 2013. La variazione in aumento, subita da tale raggruppamento, è ascrivibile all'applicazione della quota 2012 relativa all'accordo integrativo aziendale del 2009, alle nuove assunzioni e ad una politica d'incentivazione del personale dipendente.

Il Rateo accertamento contributi si riferisce ad oneri sociali relativi all'esercizio, calcolati sulle competenze accantonate per il personale dipendente.

4.2.2.4.8 Altri debiti

La tabella che segue espone la composizione dei debiti verso il personale per gli oneri previdenziali e di sicurezza sociale e di altri debiti al 31 dicembre 2012.

Sono, inoltre, indicate le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2011.

Descrizione	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Personale c/ritenute varie	45	54	-9
Ferie ed ex festività non godute	1.540	1.583	-43
Competenze diverse da liq.personale	4.417	3.400	1.017
Note spese da ricevere dal personale	106	140	-34
Compensi da liq.sindaci e cons.ti	91	116	-25
Carte di credito az.li da liq.are	45	38	7
Debiti vari	80	14	66
Totali	6.324	5.345	979

La voce Personale c/ritenute rappresenta il debito nei confronti di società assicurative e sindacati, a seguito delle trattenute operate ai dipendenti sulle retribuzioni del mese di dicembre 2012.

La voce Competenze diverse da liquidare al personale rappresenta il debito per le quote maturate al 31.12.2012 del premio di risultato dipendenti e dirigenti che verrà corrisposto nel corso del 2013, nonché degli straordinari e delle indennità varie che sono stati liquidati nella mensilità di gennaio 2013. L'incremento registrato in tale voce è ascrivibile alla politica di incentivazione all'esodo, condotta dalla società, che si è maggiormente evidenziata nel mese di dicembre con l'iscrizione del relativo debito e all'adeguamento del premio di risultato, ai valori previsti dall'accordo aziendale dell'8 aprile 2009.

La variazione di 66 migliaia di Euro intervenuta nella voce Debiti vari si riferisce ai compensi di alcuni consulenti contabilizzati a fine anno e che sono stati pagati nel mese di gennaio 2013.

4.2.2.5 RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Il rateo passivo 2012 di 90 migliaia di Euro si riferisce all'accertamento dei costi assicurativi di competenza dell'esercizio, per regolazioni ancora pendenti e degli oneri finanziari maturati sui finanziamenti bancari non ancora liquidati alla data di chiusura dell'esercizio.

4.2.2.6 CONTI D'ORDINE

Conti d'ordine	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni dell'esercizio
Fidejussioni a favore di terzi	289	79	210
Fidejussioni prestate a nostro favore	39.038	41.600	-2.562
Impegni e rischi	65.773	64.049	1.724
Totale	105.100	105.728	-628

4.2.2.6.1 Fidejussioni a favore di terzi

Le fidejussioni comprese in tale voce, ammontanti a 289 migliaia di Euro, sono state rilasciate a terzi a garanzia dell'esecuzione di impegni contrattuali di varia natura della società. Si registra un incremento di 210 migliaia di Euro dovuto principalmente alle garanzie rilasciate al Rwanda Civil Aviation Authority, per l'installazione delle stazioni Meteo sul territorio ruandese.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

4.2.2.6.2 *Garanzie ricevute*

La voce è composta per 22.200 migliaia di Euro da fidi in c/c ordinario concessi da due istituti di credito e assistiti da garanzie rilasciate da ENAV SpA.

Per la parte rimanente la voce comprende la fidejussione relativa alla garanzia bancaria a prima richiesta, per il credito finanziario TFR. L'importo della stessa è stato adeguato nel mese di dicembre 2012.

4.2.2.6.3 *Impegni e rischi*

La voce contiene il valore di 63.300 migliaia di Euro relativa al deposito di parti di ricambio di proprietà ENAV SpA in gestione fiduciaria presso la società; la variazione è dovuta al consumo delle scorte di parti di ricambio necessarie per la fornitura del servizio di manutenzione globale.

La parte residua di 2.473 migliaia di Euro si riferisce ai materiali in giacenza presso il magazzino centrale della Techno Sky, in attesa di essere consegnati ad una controparte industriale, a valle della definizione degli aspetti contrattuali in corso.



4.3 COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

4.3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è così costituito:

Valore della produzione	2012	2011	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	91.093	88.079	3.014
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-385	1.660	-2.045
Altri ricavi e proventi	1.137	995	142
Totale	91.845	90.734	1.111

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni è di seguito dettagliata:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2012	2011	Variazioni
Ricavi v/Enav	87.162	84.430	2.732
Ricavi v/Altri	3.931	3.649	282
Totale	91.093	88.079	3.014

I ricavi delle vendite e delle prestazioni per 91.093 migliaia di Euro sono riferiti principalmente alle attività svolte verso la Controllante ENAV SpA, di cui: 62.849 migliaia di Euro riguardano il contratto di manutenzione globale che è stato stipulato a prezzi non convenzionali, 28.244 migliaia di Euro sono in massima parte relativi ai servizi di manutenzione e conduzione di impianti tecnologici e di impianti AVL (Aiuti Visivi Luminosi), al servizio nazionale di gestione e manutenzione dei sistemi operativi per la Navigazione Aerea, all'ampliamento del contratto di manutenzione delle infrastrutture e degli impianti non legati a funzioni operative e ad altre attività di ristrutturazione ed ammodernamento di siti aeroportuali che rientrano nel piano di investimenti di ENAV.

La variazione dell'esercizio per un valore positivo di 282 migliaia di Euro, registrata nella voce Ricavi v/Altri, si riferisce all'acquisizione dei contratti di installazione di stazioni meteo e di sistemi di rilevazione del vento sul territorio del Rwanda e il potenziamento della manutenzione degli impianti di assistenza al volo presso l'Aeroporto di Verona. Il saldo 2012 di 3.931 migliaia di Euro, si riferisce prevalentemente a prestazioni svolte nei confronti di una primaria controparte industriale, per la realizzazione di impianti e sistemi e per servizi di supporto ed assistenza tecnica in Italia.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

La voce "Variazione Lavori in corso su ordinazione" è di seguito dettagliata:

Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2012	2011
Lavori in corso iniziali	-6.122	-4.462
Lavori in corso finali	5.737	6.122
Totale	-385	1.660

Il delta dei lavori in corso 2012 registra un valore negativo, a seguito dell'elevato volume di fatturazioni 2012 relative a lavorazioni verso terzi eseguite nel 2011 e si riferisce per 1.379 migliaia di Euro a ricavi verso la Controllante e per 1.764 migliaia di Euro a costi verso Terzi.

Al riguardo si rimanda a quanto già indicato in sede di commento alla relativa voce dello Stato Patrimoniale.

La voce "Altri ricavi e proventi" è di seguito dettagliata:

Altri ricavi e proventi	2012	2011
Proventi diversi v/controllante	562	330
Proventi diversi v/terzi	575	665
Totale	1.137	995

I proventi v/Controllante comprendono gli addebiti relativi al nostro personale distaccato presso le Funzioni aziendali ENAV.

I proventi v/terzi sono prevalentemente riferibili agli introiti derivanti dalla minore erogazione nel 2012 del premio di risultato dipendenti e dirigenti accantonato nel 2011, dalla quota di pertinenza della società nel programma SESAR, dallo stanziamento dell'importo finanziato da Fondimpresa, già menzionato alla voce "crediti v/altri", dal recupero di costi dai dipendenti per uso auto aziendale e per la restituzione della parte di buoni pasto non spettanti.

4.3.2 COSTO DELLA PRODUZIONE

4.3.2.1 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Essi si compongono di:

Costi per materie prime e materiali di consumo	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni
Acquisti di materiali	3.499	2.785	714
Acquisti di materiali v/contr.te	9	9	0
Materiali vari di consumo	220	97	123
Materiali di economato	74	110	-36
Attrezzatura e accessori per ufficio	166	193	-27
Totale	3.968	3.194	774

Rispetto all'esercizio precedente, i costi per materie prime e materiali di consumo hanno subito un incremento riconducibile principalmente alla voce acquisti di materiali. In tale voce di bilancio sono contabilizzati tutti quei costi sostenuti, in corso d'anno, per le attività di ristrutturazione ed ammodernamento dei siti aeroportuali nonché per le attività svolte nell'ambito del contratto di Manutenzione dei sistemi Operativi impiegati nell'ATC.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

4.3.2.2 COSTI PER SERVIZI

Essi si compongono di:

Costi per Servizi	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni
Spese per automezzi	413	324	89
Spese di viaggio, vitto e alloggio v/terzi	1.077	1.184	-107
Assicurazioni v/terzi	414	482	-68
Assicurazioni v/controllante	102	60	42
Prestazioni di terzi v/terzi	12.393	17.838	-5.445
Prestazioni di terzi v/controllante	515	361	154
Aggiornamento professionale v/terzi	136	242	-106
Compensi amministratori v/terzi	321	256	65
Compensi amministratori v/contr.te	0	80	-80
Compensi sindaci	50	51	-1
Costi per revisione contabile e fiscale v/terzi	51	51	0
Prest.ni di carattere tributario v/terzi	18	5	13
Prest. di carattere tributario v/contr.te	15	28	-13
Altri costi	1.665	1.774	-109
Spese gestione sedi	369	425	-56
Mensa aziendale	1.272	1.180	92
Totale	18.811	24.341	-5.530

I costi per le prestazioni di terzi sono riferibili agli approvvigionamenti necessari per la fornitura di attività nell'ambito del contratto di Manutenzione dei Sistemi Operativi impiegati nell'ATC ed ai lavori di ristrutturazione ed ampliamento presso aeroporti italiani ed esteri. La variazione in diminuzione intervenuta in tale voce è riconducibile principalmente alla riduzione delle prestazioni di terzi relative alle commesse.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 16 bis sono stati evidenziati i costi di revisione legale dei conti e i costi di consulenza fiscale. Sempre ai sensi dello stesso articolo, al punto 22 bis, i costi sono stati riclassificati in base alla loro origine, ovvero da parte di terzi o da parti correlate.

4.3.2.3 COSTIPER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce risulta così composta:

Costi per Godimento di Beni di Terzi	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni
Noleggio autovetture	1.160	1.042	118
Noleggio macchine per ufficio	67	72	-5
Canoni per diritti d'uso	39	118	-79
Fitti passivi	1.344	1.028	316
Totale	2.610	2.260	350

La variazione in aumento, intervenuta in tale voce, è per lo più riconducibile al rinnovo dei contratti di locazione dello stabilimento dove trova sede la società con l'aggiunta di nuovi spazi locati, necessari al personale assunto nell'ambito dello sviluppo software e all'acquisizione di nuove autovetture in noleggio a l/t assegnate al personale Techno Sky.

4.3.2.4 COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Costi per il personale	Valori al 31.12.2012	Valori al 31.12.2011	Variazioni
Salari e stipendi	44.088	40.122	3.966
Oneri sociali	13.261	12.200	1.061
Trattamento di Fine Rapporto	3.645	3.518	127
Altri costi	32	17	15
Totale	61.026	55.857	5.169

Il costo del lavoro, nel corso del 2012, si è incrementato di circa il 9% rispetto all'esercizio precedente, a seguito della crescita dell'organico, dell'aumento dei minimi contrattuali previsti dal rinnovo del contratto collettivo nazionale dei metalmeccanici e dall'applicazione dell'ultima quota prevista dal contratto integrativo aziendale del 2009. Pur registrando un incremento del costo, si è evidenziato comunque, un risparmio rispetto al budget previsto ad inizio anno, grazie soprattutto ad un minor ricorso allo straordinario, alla fruizione delle ferie arretrate e ad una politica di incentivazione all'esodo attuata dall'azienda che ha in parte compensato l'incremento dell'organico suddetto. Nel totale di 61.026 migliaia di Euro sono compresi il costo del premio di risultato dipendenti di 3.618 migliaia di Euro, del premio per i dirigenti e quadri di 719 migliaia di Euro, delle competenze differite per straordinari e indennità varie per 513 migliaia di Euro e degli incentivi all'esodo per 740 migliaia di Euro.

Nel trattamento di fine rapporto, come già detto nel presente documento, sono compresi i costi della rivalutazione annua.

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Si evidenzia di seguito la movimentazione relativa all'organico del personale dipendente diviso per qualifica, registrata nel corso dell'esercizio:

	<i>dirigenti</i>	<i>quadri</i>	<i>impiegati</i>	<i>operai</i>	<i>totale</i>
31.12.2011	18	41	713	45	817
<i>variazioni qualif.</i>	3	2 -3	-2		0 0
<i>assunti</i>	2	2	34	2	40
<i>cessati</i>	-4	-3	-21	-2	-30
31/12/2012	19	39	724	45	827

Si osserva un potenziamento della struttura con 40 assunzioni e una diminuzione di 30 unità, con un incremento netto di 10 unità rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2011. Le assunzioni sono state effettuate in massima parte per la Funzione Operazioni ed Esercizio Tecnico, per le attività di ingegneria e sviluppo software.

4.3.2.5 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce si compone come segue (per i relativi dettagli si rimanda a quanto già illustrato in sede di commento alle voci patrimoniali "Immobilizzazioni immateriali", "Immobilizzazioni materiali" e "Fondo svalutazione crediti").

Ammortamenti e Svalutazione	Valore al 31.12.2012	Valore al 31.12.2011	Variazione
Ammort.ti Immobiliz. immateriali	1.084	991	93
Ammort.ti Immobiliz. materiali	835	848	-13
Svalutazione crediti	118	139	-21
Totale	2.037	1.978	59

4.3.2.6 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

Di seguito si indica la variazione delle Rimanenze di merci e scorte registrata tra l'inizio e la fine dell'esercizio.

Accantonamenti per rimanenze	Valore al 31.12.2012	Valore al 31.12.2011	Variazione
Merci c/rimanenze iniziali	34	31	3
Merci c/rimanenze finali	-32	-33	1
Totale	2	-2	4

La variazione del 2012 è relativa al consumo di cancelleria a fine esercizio.

4.3.2.7 ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Accantonamenti per rischi	Valore al 31.12.2012	Valore al 31.12.2011	Variazione
Acc.ti per rischi	2.831	32	2.799
Totale	2.831	32	2.799

Per il dettaglio della variazione intervenuta in tale voce, si rimanda a quanto già commentato nell'analisi del "Fondo rischi ed oneri" della presente nota integrativa.

4.3.2.8 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce è composta come segue:

Oneri diversi di gestione	Valore al 31.12.2012	Valore al 31.12.2011	Variazione
Altre spese di gestione	51	38	13
Altre spese di gestione v.contr.te	0	10	-10
Abbonamenti e Pubblicazioni	27	19	8
Imposte e tasse deducibili	132	143	-11
Totale	210	210	0

La voce Altre spese di gestione si riferisce principalmente ai contributi trimestrali versati all'AVCP (Autorità Vigilanza Contratti Pubblici), a spese sostenute dal personale autorizzato con le carte di credito assegnate ed a sanzioni amministrative.

La voce Imposte e tasse deducibili è composta dai costi relativi alle imposte di bollo trimestrali e mensili applicate dagli Istituti di Credito per la tenuta dei conti correnti e alla tassa dei due semestri relativi alla TARSU versata all'AMA.

Il saldo di tale raggruppamento è invariato rispetto a quello dell'esercizio precedente.

4.3.3 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce Proventi ed Oneri Finanziari risulta composta come riportato nella seguente tabella:

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Proventi ed Oneri Finanziari	Valore al 31.12.2012	Valore al 31.12.2011	Variazione
Interessi attivi diversi	-158	-262	104
Interessi passivi diversi	719	366	353
Totale	561	104	457

Gli interessi attivi si riferiscono in massima parte al credito finanziario TFR che rispetto all'esercizio precedente si è decrementato poiché il tasso medio Euribor a 3 mesi applicato per il calcolo degli interessi si è ridotto, nel 2012, dell'1,2% rispetto a quello calcolato nel 2011.

La voce Interessi passivi diversi ricomprende principalmente gli interessi maturati nei confronti degli Istituti di Credito a seguito dell'utilizzo dei fidi e dei finanziamenti. La variazione del 2012 pari a 353 migliaia di Euro è riconducibile ad un maggiore utilizzo degli affidamenti nonché ad un generalizzato incremento degli spread applicati dagli istituti stessi.

4.3.4 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi e oneri straordinari	Valore al 31.12.2012	Valore al 31.12.2011	Variazione
Sopravvenienze attive	-2.525	-269	-2.256
Sopravvenienze passive	233	339	-106
Totale	-2.292	70	-2.362

La voce sopravvenienze attive di 2.525 migliaia di Euro comprende l'importo di 2.013 migliaia di Euro per imposte dirette riferibile al credito per la maggiore imposta IRES versata negli anni che vanno dal 2007 al 2011, a seguito della mancata deduzione dell'imposta IRAP sul costo del lavoro, come disposto dal D.L. 16/12.

La parte residuale è riferibile, per 380 migliaia di Euro, alla decontribuzione dei premi di risultato degli anni 2010 e 2011 ai sensi di quanto previsto dalla L. 247/2007, i rimanenti 133 migliaia di Euro sono dovuti ai rimborsi ricevuti da vari comuni e dall'INAIL e al minore importo liquidato a fronte del costo accantonato nel 2011 per le assicurazioni dipendenti.

Le sopravvenienze passive per 233 migliaia di Euro si compongono di 104 migliaia di Euro riferibili alla chiusura di alcune commesse relative agli esercizi precedenti, di 46 migliaia di Euro ascrivibili a premi erogati nel 2012 ma di competenza del 2011, di 20 migliaia di Euro relativi al contributo previdenziale Metasalute 2011, la parte rimanente si riferisce essenzialmente a costi non previsti nel bilancio 2011.

4.3.5 IMPOSTE CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE

Sono relative ad imposte correnti ed anticipate/differite come di seguito indicato:

Descrizione	2012	2011
IRES	546	893
IRAP	1.972	1.778
Imposte anticipate	-789	-29
Imposte differite	0	-2
Totale	1.729	2.640

Si espone, nelle tabelle che seguono, la movimentazione delle imposte anticipate e differite tra l'esercizio 2011 e l'esercizio 2012, con la distinzione delle principali voci che hanno determinato l'iscrizione della fiscalità differita:

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte anticipate	31.12.2011			Riversamenti 2012			Incrementi 2012			31.12.2012
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(c)			(b)			(c)	(a+b+c)
Accantonamento fondi	944.285	27,50%	259.678	-655.210	27,50%	-180.183	3.598.695	27,50%	989.641	1.069.137
Compenso amministratori, sindaci e revisori	144.727	27,50%	39.800	-144.727	27,50%	-39.800	64.364	27,50%	17.700	17.700
Perdite su cambi non realizzate		27,50%	-		27,50%	-	1.031	27,50%	284	284
Altro	2.933	27,50%	807	-2.933	27,50%	-807	10.181	27,50%	2.800	2.800
Totale	1.089.011		300.285	-802.870		-220.789	3.664.090		1.010.425	1.089.920

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte anticipate	31.12.2011			Riversamenti 2012			Incrementi 2012			31.12.2011
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(c)			(b)			(c)	(a+b+c)
Accantonamento fondi	0	4,50%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Compenso amministratori, sindaci e revisori	0	4,50%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Perdite su cambi non realizzate		4,50%	0		4,90%	0	0	4,50%	0	0
Altro	0	4,50%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Totale	0		0	0		0	0		0	-

Totale imposte anticipate	1.089.011	300.285	-802.870	-220.789	3.664.090	1.010.425	1.089.920
----------------------------------	------------------	----------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	------------------

Nota integrativa al Bilancio al 31 Dicembre 2012

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte differite passive	31.12.2011			Riversamenti 2012			Incrementi 2012			31.12.2011
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
Accantonamento fondi		27,50%	(c)		27,50%	(b)		27,50%	(c)	(a+b+c)
Totale				-		-				-
Totale imposte differite passive				-		-				-

In particolare l'effetto delle imposte differite/anticipate sul conto economico è così sintetizzabile:

FISCALITA' DIFFERITA - Sintesi	
ACC.TO IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE	-1.010
SCARICO IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE	221
IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE NETTE	-789
ACC.TO IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE	0
SCARICO IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE	0
IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE NETTE	0
FISCALITA' DIFFERITA NETTA	-789

Le variazioni dell'imponibile, ai fini fiscali, producono una differenza tra aliquota effettiva e teorica, come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	IRES	IRAP
Aliquota ordinaria (teorica) applicabile	27,50%	5,12%
<i>Impatto variazioni di natura permanente</i>	-39,20%	0,07%
<i>Impatto variazioni di natura temporanea</i>	37,96%	0,00%
Aliquota effettiva	26,26%	5,19%

4.3.6 RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato economico dell'esercizio 2012 è pari ad un utile netto di 351 migliaia di Euro.

4



5 ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO



Attestazione sul bilancio dell'esercizio 2012

I sottoscritti Mauro Cipollini, Amministratore Unico, e Roberto Mainiero, Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, della Techno Sky S.r.l., con la presente, in conformità a quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, attestano:

- ▶ **l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa**
- ▶ **l'effettiva applicazione**

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio dell'esercizio 2012.

Al riguardo **non** sono emersi aspetti di rilievo

Si attesta, inoltre, che il bilancio d'esercizio

- ▶ **corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;**
- ▶ **a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Techno Sky S.r.l..**

Data: 20 marzo 2013

*Il Dirigente Preposto
alla Redazione dei Documenti Contabili
Societari*

Roberto Mainiero



*L'Amministratore Unico
Mauro Cipollini*



6 RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI TECHNO SKY S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE.

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza e controllo in osservanza delle disposizioni del codice civile, secondo gli indirizzi contenuti nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

I Sindaci, salvo i casi di assenza per giustificato motivo, hanno partecipato alle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore unico, nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Il Collegio Sindacale nel corso delle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore unico, è stato informato dal medesimo amministratore unico sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, patrimoniale e finanziario poste in essere dalla Società.

Dalle informazioni in suo possesso, il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che sia le azioni deliberate sia quelle poste in essere sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha promosso incontri con la società di revisione incaricata del controllo contabile per lo scambio reciproco delle informazioni acquisite nelle rispettive attività di controllo. Nel corso degli incontri, relativamente all'esercizio in corso di consuntivazione, non sono emerse criticità rilevanti da evidenziare.

Con riferimento alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/01, si dà atto che la società ha approvato, in data 21 novembre 2012, la terza edizione del Modello di gestione, organizzazione e controllo (il "Modello") adottato dalla società in data 26 ottobre 2007. L'aggiornamento, realizzato su proposta dell'Organismo di Vigilanza a seguito delle novità normative intervenute in materia, risulta coerente con i principi contenuti nel richiamato decreto ed è

Relazione del Collegio Sindacale

costituito da un Codice Etico, una Parte Generale e da undici Parti Speciali in relazione alle diverse tipologie di reato contemplate nel decreto medesimo. Il modello dovrà essere aggiornato nel corso del 2013 alla luce delle ulteriori modifiche normative intervenute in materia.

L'Organismo di Vigilanza della Società ha relazionato sulle attività svolte nel corso del 2012. I risultati dell'attività sono stati presentati all'Amministratore unico ed al Collegio Sindacale nella riunione del 20 febbraio 2013. Con decorrenza dal 01 marzo 2013 le attività di auditing, nell'ottica di un processo d'integrazione a livello di Gruppo, sono state affidate in service alla Funzione competente dell'ENAV e la Funzione Audit e le relative U.O. interne alla società sono state soppresse. Il piano degli interventi Audit 2013 è stato presentato all'amministratore unico ed al Collegio Sindacale nella riunione del 20 marzo 2013.

Il Collegio Sindacale, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle diverse funzioni e dal soggetto incaricato del controllo contabile, ha svolto la propria attività di valutazione sull'adeguatezza e sull'affidabilità dell'assetto organizzativo e delle procedure per assicurarsi che esse siano idonee sia allo sviluppo dei vari processi della gestione dell'impresa che alla sua corretta rappresentazione. L'attività di monitoraggio su detti aspetti, per quanto è stato verificato, ha ottenuto riscontri positivi.

Vi informiamo, infine, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice civile.

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, da noi esaminato, Vi informiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo, inoltre, verificato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione della "Relazione sulla gestione" e diamo atto che il bilancio, ai sensi dell'art. 154 – bis del TUF, riporta l'attestazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.



Per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice civile.

Il Collegio Sindacale ha, infine, verificato la rispondenza nel bilancio dei fatti e delle informazioni di cui è venuto a conoscenza, a seguito dell'espletamento dei propri compiti, e non ha osservazioni al riguardo.

Signori Soci,

la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. ha comunicato che rilascerà la "Relazione" sul bilancio 2012 dalla quale emerge un giudizio di conformità del Bilancio alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e un parere di coerenza della Relazione sulla gestione. La Relazione della società di revisione, inoltre, non rinnoverà il richiamo di informativa relativamente alle iniziative giudiziarie avviate nel corso del precedente esercizio nei confronti della Società e di alcuni ex amministratori essendone venuti meno i presupposti.

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di sua competenza, il Collegio Sindacale non rileva comunque motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012.

Roma, lì 04 aprile 2013.

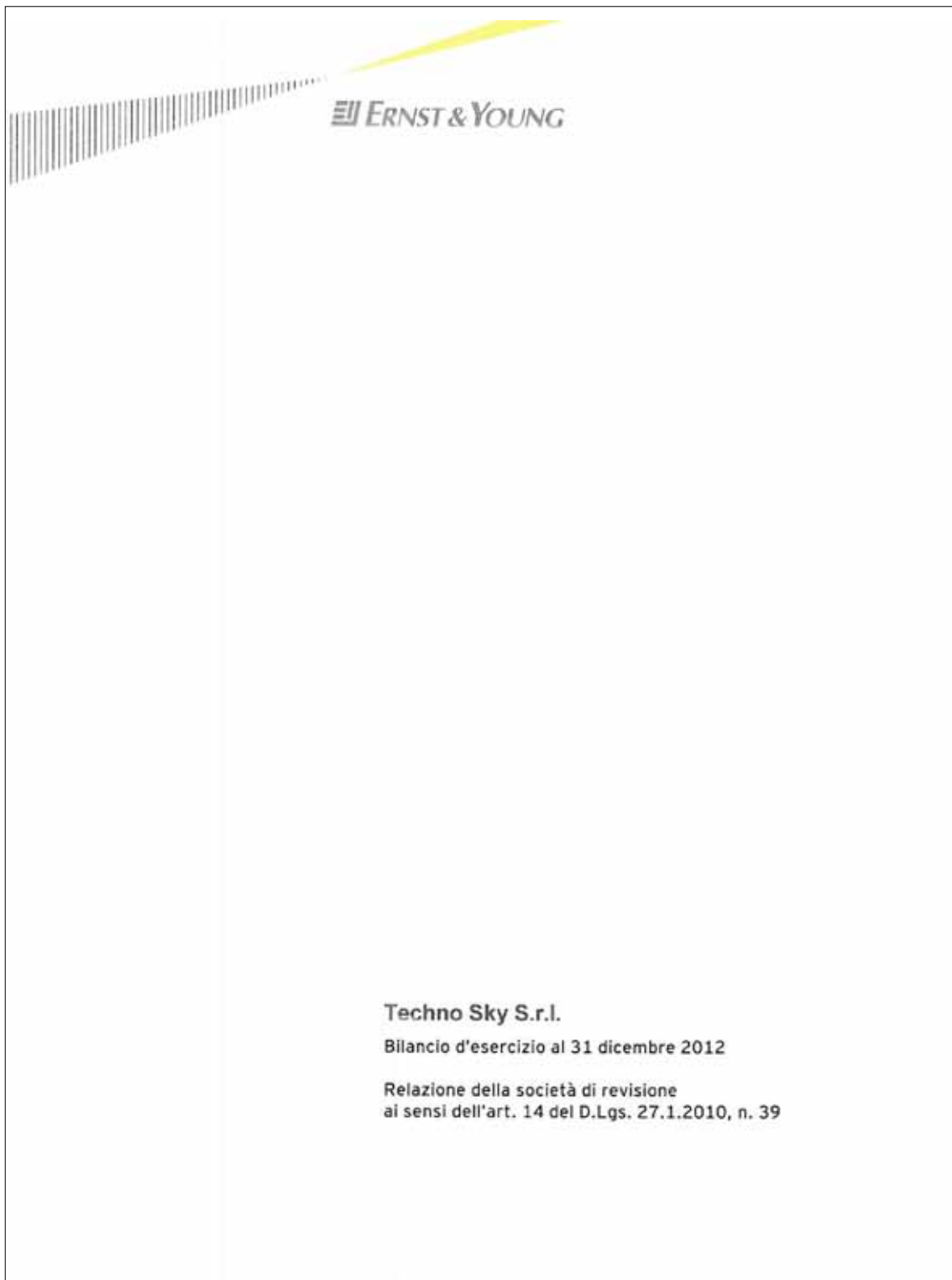
Dott. Fabrizio Rimassa - Presidente

Dott. Saverio Parlato - Sindaco Effettivo


Dott. Enrico Proia - Sindaco Effettivo

7 RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE





Relazione della Società di Revisione



Reconta Ernst & Young S.p.A.
 Via Po, 32
 00198 Roma

Tel. (+39) 06 324751
 Fax (+39) 06 32475504
www.ey.com

**Relazione della società di revisione
 ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Al Socio Unico della
 Techno Sky S.r.l.

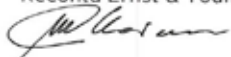
1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Amministratore Unico della Techno Sky S.r.l.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 5 aprile 2012.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all' amministratore unico della Techno Sky S.r.l.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2012.

Roma, 4 aprile 2013

Reconta Ernst & Young S.p.A.


 Mauro Ottaviani
 (Socio)

Reconta Ernst & Young S.p.A.
 Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 32
 Capitale Sociale € 1.402.500,00 i.r.
 Iscritta alla S.G. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
 Codice fiscale e numero di iscrizione 0014000584
 P.I. 00891231003
 Iscritta all'Albo Revisori Contabili al n. 70945 Pubblicato sulla G.U.
 Suppl. 23 - IV Serie Speciale del 27/02/1998
 Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
 Consob in progressivo n. 2 delibera n. 20331 del 16/07/1997



Sede Legale

Via del Casale Cavallari, 200
00156 Roma

Informazioni Societarie

Techno Sky S.r.l.

Società con Socio unico – Direzione e Coordinamento di Enav S.p.A.

Tel. (+39) 06 993421 – www.technosky.it

Cap. Soc. € 1.600.000,00 i.v.

Reg. imp. Roma – CF e P.I. 08428031002 – REA di Roma 1093534

© 2013 Techno Sky S.r.l.

Finito di stampare nel mese di maggio 2013

Le fotografie all'interno del volume sono state realizzate per il Concorso Fotografico Aziendale 2012
I nominativi degli autori sono disponibili sul sito www.enav.it nella sezione "Concorso fotografico"



TECHNO SKY S.R.L.
VIA DEL CASALE CAVALLARI, 200
00156 ROMA
www.technosky.it